

**Convention Collective  
de Travail des**

**SALARIÉS  
DE BANQUE**

**2021 - 2023**

Documentation offerte par l'ALEBA



PRESERVING YOUR FUTURE.



Association des Banques et Banquiers, Luxembourg  
The Luxembourg Bankers' Association  
Luxemburger Bankenvereinigung



## CONVENTION COLLECTIVE DE TRAVAIL DES SALARIES DE BANQUE

2021 – 2023

## Table de matières

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Art. 1. - Préambule .....                                                          | 8  |
| Art. 2. - Champ d'application .....                                                | 8  |
| Art. 3. - Durée - Dénonciation .....                                               | 9  |
| Art. 4. - Engagement.....                                                          | 9  |
| Art. 5. - Période d'essai .....                                                    | 10 |
| Art. 6. - Résiliation du contrat .....                                             | 10 |
| Art. 7. - Mesures disciplinaires .....                                             | 11 |
| Art. 8. - Activité en dehors de celle de la banque .....                           | 11 |
| Art. 9. - Commission Paritaire .....                                               | 12 |
| Art. 10. - Informations à fournir à la délégation du personnel .....               | 12 |
| Art. 11. - Whistleblowing et protection des personnes concernées .....             | 12 |
| Art. 12. - Mesures de sécurité .....                                               | 13 |
| Art. 13. - Les groupes de fonction .....                                           | 14 |
| Art. 14. - Le système de rémunération .....                                        | 18 |
| Art. 15. - Allocation du « Treizième mois » .....                                  | 22 |
| Art. 16. - Durée de travail.....                                                   | 23 |
| Art. 17. - Aménagement du temps de travail.....                                    | 23 |
| Art. 18. - Travail supplémentaire.....                                             | 24 |
| Art. 19. - Permanences .....                                                       | 27 |
| Art. 20. - Congé annuel.....                                                       | 28 |
| Art. 21. - Jours de repos .....                                                    | 28 |
| Art. 22. - Congé extraordinaire.....                                               | 29 |
| Art. 23. - Congé syndical.....                                                     | 29 |
| Art. 24. - Congé social.....                                                       | 29 |
| Art. 25. - Congé pour raisons familiales .....                                     | 29 |
| Art. 26. - Conciliation vie familiale et vie professionnelle.....                  | 30 |
| Art. 27. - Sorties de bureau autorisées .....                                      | 30 |
| Art. 28. - Budget de formation .....                                               | 31 |
| Art. 29. - Principe général.....                                                   | 31 |
| Art. 30. - Analyse des besoins en formation .....                                  | 31 |
| Art. 31. - Accès à la formation .....                                              | 32 |
| Art. 32. - Travail devant écran lumineux - Travail sans lumière naturelle .....    | 38 |
| Art. 33. - Egalité de rémunération.....                                            | 38 |
| Art. 34. - Déclaration de principe concernant le harcèlement sexuel et moral ..... | 39 |
| Art. 35. - Risques psychosociaux .....                                             | 43 |

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Art. 36. - Responsabilité sociale des entreprises .....                                    | 44 |
| Art. 37. - Accord sur le Compte Epargne Temps (CET) .....                                  | 44 |
| Art. 38. - Télétravail .....                                                               | 44 |
| Art. 39. - Droit à la déconnexion .....                                                    | 44 |
| Annexe 1 Cadre légal de la période d’essai et de la résiliation du contrat de travail..... | 46 |
| Annexe 2 Exemples majoration.....                                                          | 49 |
| Annexe 3 Convention du 20 octobre 2020 relative au régime juridique du télétravail .....   | 50 |
| Annexe 4 Fiches de métiers .....                                                           | 61 |

La présente convention est conclue entre :

1. L'Association des Banques et Banquiers, Luxembourg, ayant son siège social à Luxembourg et agissant au nom et pour compte de ses membres désignés ci-dessous :

Advanzia Bank S.A.  
Agricultural Bank of China (Luxembourg) S.A.  
Allfunds Bank International S.A.  
Andbank Luxembourg  
Banca March, S.A., Luxembourg Branch  
Banco Bradesco Europa S.A.  
Banco Safra S.A., Luxembourg Branch  
Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch  
Bank GPB International S.A.  
Bank Julius Baer Europe S.A.  
Bank of China (Luxembourg) S.A.  
Bank of China Limited Luxembourg Branch  
Bank of Communications (Luxembourg) S.A.  
Bank of Communications Co., Limited Luxembourg Branch  
Banking Circle S.A.  
Bankinter Luxembourg S.A.  
Banque BCP S.A.  
Banque de Commerce et de Placements S.A., Luxembourg Branch  
Banque de Luxembourg  
Banque de Patrimoines Privés  
Banque Degroof Petercam Luxembourg S.A.  
Banque Havilland S.A.  
Banque Internationale à Luxembourg S.A.  
Banque J. Safra Sarasin (Luxembourg) SA  
Banque Puilaetco Dewaay Luxembourg S.A.  
Banque Raiffeisen  
Banque Transatlantique Luxembourg S.A.  
BEMO Europe - Banque Privée  
BGL BNP Paribas S.A.  
BHW Bausparkasse AG, Niederlassung Luxemburg  
BNP Paribas Securities Services, Luxembourg Branch  
BNP Paribas, Luxembourg Branch  
BPER Bank Luxembourg S.A.  
Bourse de Luxembourg  
Brown Brothers Harriman (Luxembourg) S.C.A.  
CA Indosuez Wealth (Europe)  
CACEIS Bank Luxembourg Branch  
CaixaBank Wealth Management Luxembourg S.A.  
China Construction Bank (Europe) S.A.

China Construction Bank Corporation, Luxembourg Branch  
 China Everbright Bank (Europe) S.A.  
 China Everbright Bank Co. Ltd., Luxembourg Branch  
 China Merchants Bank Co., Ltd., Luxembourg Branch  
 CIBC Capital Markets (Europe) S.A.  
 Citco Bank Nederland N.V., Luxembourg Branch  
 Citibank Europe plc, Luxembourg Branch  
 Clearstream Banking  
 Commerzbank AG, Filiale Luxemburg  
 Commerzbank Finance & Covered Bond S.A.  
 Compagnie de Banque Privée Quilvest S.A.  
 Credit Suisse (Luxembourg) S.A.  
 Credit Suisse AG, Luxembourg Branch  
 Danske Bank International S.A.  
 DekaBank Deutsche Girozentrale, Succursale de Luxembourg  
 Delen Private Bank Luxembourg S.A.  
 Deutsche Bank AG, Niederlassung Luxemburg  
 Deutsche Bank Luxembourg S.A.  
 DNB Luxembourg S.A.  
 DZ PRIVATBANK S.A.  
 East-West United Bank S.A.  
 Edmond de Rothschild (Europe)  
 EFG Bank (Luxembourg) S.A.  
 Elavon Financial Services DAC – Luxembourg  
 Eurobank Private Bank Luxembourg S.A.  
 European Depositary Bank S.A.  
 Fideuram Bank (Luxembourg) S.A.  
 FIS Privatbank  
 Fortuna Banque s.c.  
 Hamburg Commercial Bank AG Luxembourg Branch  
 Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG, Niederlassung  
 Luxemburg HCOB Securities S.A.  
 HSBC Continental Europe, Luxembourg  
 HSBC Private Bank (Luxembourg) S.A.  
 Industrial and Commercial Bank of China (Europe) S.A.  
 ING Luxembourg  
 Intesa Sanpaolo Bank Luxembourg S.A.  
 J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A.  
 John Deere Bank S.A.  
 Keytrade Bank Luxembourg S.A.  
 Landesbank Baden-Württemberg, Luxembourg Branch  
 Lombard Odier (Europe) S.A.  
 Mediobanca International (Luxembourg) S.A.  
 Mirabaud & Cie (Europe) S.A.

Mitsubishi UFJ Investor Services & Banking (Luxembourg) S.A.  
Mizuho Trust & Banking (Luxembourg) S.A.  
Natixis Wealth Management Luxembourg  
Nomura Bank (Luxembourg) S.A.  
NORD/LB Luxembourg S.A. Covered Bond Bank  
Northern Trust Global Services SE  
Novo Banco S.A., Succursale de Luxembourg  
PayPal (Europe) S.à r.l. et Cie, S.C.A.  
Pictet & Cie (Europe) S.A.  
Quintet Private Bank (Europe) S.A.  
Rakuten Europe Bank S.A.  
RBC Investor Services Bank S.A.  
RCB Bank Ltd, Luxembourg Branch  
Royal Bank of Scotland International Limited, Luxembourg Branch  
Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ), Luxembourg Branch  
SMBC Nikko Bank (Luxembourg) S.A.  
Société Générale Capital Market Finance S.A.  
Société Générale Financing and Distribution  
Société Générale Luxembourg  
State Street Bank International GmbH, Zweigniederlassung Luxemburg  
Sumitomo Mitsui Trust Bank (Luxembourg) S.A.  
Svenska Handelsbanken AB (Publ), Luxembourg Branch  
Swissquote Bank Europe S.A.  
The Bank of New York Mellon S.A./N.V., Luxembourg Branch  
UBS EUROPE SE, Luxembourg Branch  
UniCredit Bank AG Luxembourg Branch  
UniCredit International Bank (Luxembourg) S.A.  
Union Bancaire Privée (Europe) S.A.  
VP Bank (Luxembourg) SA  
Wüstenrot Bausparkasse AG, Niederlassung Luxemburg

représentée par:

Monsieur Guy HOFFMANN  
Président

dûment mandaté à ces fins,

d'une part

et

2. L'Association Luxembourgeoise des Employés de Banque et Assurance (ALEBA),

représentée par:

Monsieur Roberto MENDOLIA  
Président

dûment mandaté à ces fins,

et

3. L'Onofhängege Gewerkschaftsbond Lëtzebuerg (OGB-L),

représenté par:

Madame Véronique EISCHEN  
Membre du bureau exécutif de l'OGB-L

dûment mandatée à ces fins,

et

4. Le Lëtzebuenger Chrëschtleche Gewerkschafts-Bond – Syndicat des Employés du Secteur Financier (LCGB-SESF),

représenté par:

Monsieur Paul DE ARAUJO  
Secrétaire syndical

dûment mandaté à ces fins,

d'autre part.



## **Dispositions générales**

### **Art. 1. - Préambule**

La présente convention entend régler les relations de travail entre les banques et leurs salariés et compléter à cette fin les dispositions légales en vigueur.

En dehors de la convention collective sectorielle des salariés de banques, des accords plus favorables peuvent être trouvés d'un commun accord soit entre l'ABBL et les parties signataires de la présente convention en Commission Paritaire conformément aux dispositions décrites dans l'Art. 9, soit entre la délégation du personnel et la direction d'une banque sur l'application pratique de la convention en tenant compte des caractéristiques spécifiques de l'établissement concerné.

Toutes les annexes font partie intégrante de la convention.

### **Art. 2. - Champ d'application**

La présente convention règle les relations et les conditions générales de travail entre les membres de l'Association des Banques et Banquiers, Luxembourg tels que mentionnés ci-avant<sup>1</sup> et leurs salariés travaillant de façon permanente au Grand-Duché de Luxembourg, à l'exception

- I. des salariés appartenant aux cadres supérieurs visés par l'Art. L. 162-8 du Code du Travail.

Sont considérés comme cadres supérieurs au sens du présent titre, les salariés disposant d'un salaire nettement plus élevé que celui des salariés couverts par la convention collective ou barémisés par un autre biais, tenant compte du temps nécessaire à l'accomplissement des fonctions, si ce salaire est la contrepartie de l'exercice d'un véritable pouvoir de direction effectif ou dont la nature des tâches comporte une autorité bien définie, une large indépendance dans l'organisation du travail et une large liberté des horaires du travail et notamment l'absence de contraintes dans les horaires.

Sont nulles toutes les clauses d'une convention collective, d'un accord subordonné et d'un contrat de travail individuel prétendant soustraire aux effets de la convention collective ou de l'accord subordonné applicables des salariés qui ne remplissent pas l'ensemble des conditions.

Par ailleurs, l'ensemble de la législation du travail, y compris en matière de durée de travail et d'heures supplémentaires est applicable aux salariés ne remplissant pas toutes les conditions.

- II. des personnes sous contrat d'apprentissage dont le statut est régi par le Titre premier du Livre premier du Code du Travail.

---

<sup>1</sup> figurant à la catégorie A, précisée par règlement interne de l'ABBL, ainsi que la Bourse de Luxembourg

### **Art. 3. - Durée - Dénonciation**

La présente convention est conclue pour une durée de trois années, soit pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2023.

La convention pourra être dénoncée par l'une ou l'autre des parties moyennant lettre recommandée au plus tard un mois et au plus tôt trois mois avant son échéance.

La dénonciation faite conformément à l'alinéa qui précède vaut demande d'ouverture de négociations au sens de l'Art. L. 162-2 du Code du Travail. La partie qui dénoncera la convention devra joindre à sa lettre de dénonciation un projet de convention sur les points sujets à révision.

La convention dénoncée cesse ses effets dès l'entrée en vigueur d'une nouvelle convention ou dès la constatation de l'échec des négociations résultant du constat de non-conciliation conformément aux dispositions de l'Art. L. 164-5 du Code du Travail.

### **Art. 4. - Engagement**

Le contrat de travail entre employeur et salarié, soit à durée déterminée, soit à durée indéterminée, doit être conclu par écrit.

Le contrat de travail doit être établi en double exemplaire, dont le premier est destiné à l'employeur, le deuxième au salarié. Outre les dispositions de l'Art. L. 121-4 (2) du Code du Travail, il doit mentionner les points suivants :

- a) leur groupe de fonction ;
- b) les clauses dérogatoires ou complémentaires dont les parties auront convenu.

La rémunération de base des salariés qui changent d'employeur à l'intérieur du secteur bancaire reste acquise au salarié à fonction égale.

Une annexe au contrat de travail reprendra la description et la pondération de la fonction pour laquelle le salarié est engagé.

Lors de son entrée dans l'établissement, toute personne embauchée :

- reçoit un exemplaire de la convention collective en vigueur (soit sous forme électronique soit sur support papier),
- est avisée de ses droits et devoirs,
- est informée du fonctionnement de la délégation du personnel, en principe par celle-ci.

La délégation du personnel recevra dans la huitaine une liste des personnes embauchées, avec mention des services d'affectation et types de contrat de travail (CDD, CDI, intérimaires, stagiaires sauf stagiaires scolaires, temps partiel).

Tout salarié engagé par une banque doit se soumettre à un examen médical d'embauche conformément aux dispositions de l'Art. L. 326-1 du Code du Travail. Le service de santé du secteur financier est l'Association pour la Santé au Travail dans les Secteurs Tertiaire et Financier (ASTF).

## Art. 5. - Période d'essai

L'engagement à l'essai est régi par les Art. L. 121-5 et L. 122-11 du Code du Travail.

## Art. 6. - Résiliation du contrat

- 1) La résiliation du contrat de travail est régie par les Art. L. 124-1 et ss du Code du Travail.

L'employeur qui a mis fin au contrat de travail définitif en informera sans délai la délégation du personnel.

- 2) En cas de rationalisation, de réorganisation ou de cessation d'activité, les délais de préavis sont portés, à l'égard du salarié, à :

| préavis | années de service          |
|---------|----------------------------|
| 4 mois  | < 5 ans de service         |
| 8 mois  | ≥ 5 et < 10 ans de service |
| 12 mois | ≥ 10 ans de service        |

L'indemnité de départ prévue à l'Art. L. 124-7 du Code du Travail sera dans ce cas portée à :

| mensualités    | années de service |
|----------------|-------------------|
| 1 mensualité   | après 1 année     |
| 2 mensualités  | après 8 années    |
| 3 mensualités  | après 13 années   |
| 7 mensualités  | après 18 années   |
| 11 mensualités | après 23 années   |
| 15 mensualités | après 28 années   |
| 18 mensualités | après 33 années   |

Afin de faciliter la recherche d'un nouvel emploi, le salarié qui se verra notifier un licenciement pour raisons économiques a droit de bénéficier, à sa demande, d'une mesure d'outplacement ou d'un budget formation afin de préserver son employabilité. L'outplacement doit se faire auprès d'un établissement spécialisé dans ce domaine. La demande du salarié doit intervenir au plus tard dans le mois suivant la notification éventuelle des motifs du licenciement pour raisons économiques. Les modalités et critères devront être établis entre l'employeur et les représentants du personnel de l'entreprise concernée. A défaut de représentation du personnel, les modalités et critères devront être fixés entre l'employeur et le salarié concerné. Les salariés concernés sont invités à se faire conseiller par les syndicats signataires de la présente convention.

Pour les salariés concernés par un plan social, des mesures d'outplacement seront négociées dans le cadre de ce plan social.

- 3) S'il survient une modification dans la situation juridique de l'employeur, notamment par succession, vente, fusion, transformation de fonds, mise en société, tous les contrats de travail en cours au jour de la modification subsistent entre le nouvel employeur et le personnel des entreprises concernées, le tout en conformité avec les Art. L. 127-1 et ss du Code du Travail et

sans qu'un nouveau contrat ou lettre de transfert doivent être signés par les salariés concernés par le transfert.

Au cours des deux premières années à partir de cette modification, aucune résiliation pour cause de réorganisation ou de rationalisation, ni aucune modification du contrat de travail au sens des dispositions de l'Art. L. 121-7 du Code du Travail ne peuvent intervenir en défaveur des salariés, sauf accord de la délégation du personnel.

- 4) Par dérogation à l'Art. L. 124-2 (1) premier alinéa du Code du Travail, la procédure de l'entretien préalable s'appliquera à tout employeur occupant régulièrement 100 salariés au moins.

De même, par dérogation à l'Art. L. 124-2 (1) troisième alinéa du Code du Travail, le jour de l'entretien préalable peut être fixé au plus tôt au quatrième jour ouvrable travaillé qui suit celui de l'envoi de la lettre recommandée ou de la remise contre récépissé de l'écrit, visés à l'alinéa 1<sup>er</sup> du présent paragraphe.

Cette dérogation en faveur des salariés concernés ne saurait invalider une quelconque autre disposition relative à la résiliation du contrat de travail, ni en particulier les dispositions de l'Art. L. 121-6 (4) du Code du Travail stipulant que la présentation du certificat d'incapacité de travail effectuée après réception de la lettre de convocation à l'entretien préalable n'affecte en rien la validité de la procédure de licenciement entamée.

## **Art. 7. - Mesures disciplinaires**

Une mesure disciplinaire ne peut être prononcée qu'après un entretien avec le salarié concerné. Sur demande du salarié, un deuxième entretien peut avoir lieu dans les huit jours, avec un délégué, sauf si celui-ci était déjà invité par l'employeur lors du premier entretien. Au cas où le salarié a fait la demande pour un deuxième entretien, aucun avertissement, ni réprimande ne pourra être prononcé avant ce deuxième entretien, qui serait de facto nul et non-avenue.

Lorsque l'avertissement ou la réprimande éventuelle fait l'objet d'une mesure officiellement retenue, le salarié est en droit de répondre et de se justifier par écrit. Cette justification est versée comme pièce officielle au dossier. Elle peut être établie après concertation avec la délégation du personnel.

Copies de l'avertissement, de la réprimande ou de la suspension devront être transmises sans délai à la délégation du personnel.

Pour encadrer les mesures disciplinaires qui peuvent avoir des spécificités particulières selon les entreprises, une convention sera négociée en interne de commun accord avec la délégation du personnel s'il y en a une, et versée à part entière dans le règlement d'ordre intérieur. Les questions relatives à la durée de conservation des avertissements devront être discutées en interne dans chaque entreprise.

## **Art. 8. - Activité en dehors de celle de la banque**

Les salariés ne peuvent avoir d'emploi en dehors de celui de la banque sans en informer préalablement la Direction qui appréciera, si cette activité est compatible avec la profession de salarié de banque.

Le salarié qui estimerait non fondé un refus, peut consulter la délégation du personnel. Le cas échéant, la délégation du personnel peut se pourvoir devant la Commission Paritaire, instituée par l'article 9 de la présente convention.

## **Art. 9. - Commission Paritaire**

Une Commission Paritaire est instituée entre les signataires de la présente convention. Elle comprend un maximum de neuf membres de part et d'autre et a pour mission d'essayer de régler des problèmes qui pourraient concerner l'application de la convention collective. Elle doit en outre définir les objectifs et les procédures des conventions collectives à conclure pour l'avenir.

La Commission Paritaire se réunira en principe 4 fois par an dans le but d'adapter et d'améliorer la présente convention aux nouveaux lois ou règlements, ceci sous forme d'avenants, négociés pendant la durée de validité de la présente convention.

En cas de contestation de classification d'une fonction auprès d'un employeur, la Commission Paritaire disposera d'un droit de décision en la matière.

## **Art. 10. - Informations à fournir à la délégation du personnel**

Afin de permettre aux représentants des salariés de contrôler l'application correcte de la présente convention, et sans déroger aux dispositions de la loi en matière d'obligation et de consultation des délégations, la délégation du personnel obtiendra en particulier les données suivantes à titre strictement confidentiel :

1. Montant de la masse salariale de référence ;
2. Montant global de l'enveloppe réservée aux augmentations salariales prévues par la présente convention ;
3. Nombre de bénéficiaires d'une augmentation salariale ;
4. Ventilation des bénéficiaires par groupe de fonction ;
5. Nombre et pourcentage des salariés n'ayant pas été augmentés depuis 3 ans (hors indexation) ;
6. Nombre et pourcentage des salariés n'ayant pas suivi de formation depuis 3 ans, la délégation obtiendra une information montrant à la fois les salariés n'ayant suivi aucune formation et les salariés n'ayant suivi que les formations rendues obligatoires par exemple par la loi ou la CSSF ;
7. Le détail de la pondération des fonctions.

La donnée relative à la ventilation des bénéficiaires (point 4.) ne sera pas fournie pour les employeurs employant moins de 100 salariés.

Ces statistiques sont à fournir chaque année dans les 3 mois qui suivent le paiement.

## **Art. 11. - Whistleblowing et protection des personnes concernées**

Les établissements tombant sous le champ d'application de la présente convention mettront en place un dispositif interne d'alerte (« whistleblowing ») conformément aux circulaires de la CSSF (circulaire CSSF modifiée 12 / 552) et en tenant compte des Art. L.271-1 et ss du Code du Travail. Il est garanti que le whistleblower qui relate des soupçons de bonne foi ne subira aucune conséquence négative d'aucune sorte pour avoir agi ainsi en respectant la procédure du code mis en place dans l'entreprise.

Un salarié qui effectue un reporting de mauvaise foi ne bénéficiera toutefois pas de cette protection. Il est garanti que la personne mise en cause sera protégée en tenant compte des intérêts et des droits de toutes les parties concernées.

## **Art. 12. - Mesures de sécurité**

Tous les salariés bénéficient d'une protection adéquate contre les agressions.

À cet effet, il est renvoyé au « protocole d'accord sur la sécurité dans les banques » en vigueur.

Pour les transports de fonds sur la voie publique, les employeurs s'engagent à avoir recours exclusivement à des firmes spécialisées agissant dans le cadre de la loi du 12 novembre 2002 relative aux activités privées de gardiennage et de surveillance.

Les banques souscrivent en faveur de leur personnel à une police d'assurance contre le décès et l'invalidité résultant d'une agression subie comme salarié au service de la banque.

Les capitaux alloués seront les suivants :

- en cas de décès : 20.000 EUR (ind. 100) ;
- en cas d'invalidité permanente totale : 40.000 EUR (ind. 100) ;
- en cas d'invalidité permanente partielle : tarif dégressif suivant le taux d'invalidité constaté.

L'Association pour la Santé au Travail dans les Secteurs Tertiaire et Financier (ASTF) assure le suivi médical et psychologique des salariés ayant subi un traumatisme suite à un hold-up.

## **Chapitre 1 – Classification**

### **Art. 13. - Les groupes de fonction**

Depuis le 1er janvier 2020, l'employeur a mis en œuvre, pour le personnel couvert par la convention, la nouvelle méthode de classification de fonction suivant 5 critères d'évaluation déclinés en 4 groupes (A, B, C, D).

#### **Cinq critères de classification**

##### **Connaissances**

Ce critère mesure la maîtrise des informations, principes, compétences et connaissances nécessaires à la fonction. Cela inclut notamment la formation académique, l'expérience professionnelle nécessaire, et les connaissances techniques, y compris linguistiques.

- |            |                                                                                                                                                                                             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Niveau 1 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aucune formation académique</li><li>• Et / ou pas d'expérience préalable</li></ul>                                                                  |
| Niveau 2 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Formation académique (exemple : Bac +2)</li><li>• Et / ou première expérience professionnelle nécessaire (exemple : jusqu'à 2 ans)</li></ul>        |
| Niveau 3 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Formation académique supérieure (exemple : Bachelor)</li><li>• Et / ou expérience professionnelle significative (exemple : jusqu'à 5 ans)</li></ul> |
| Niveau 4 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Formation académique supérieure (exemple : Master)</li><li>• Et / ou expérience professionnelle confirmée (exemple : minimum 5 ans)</li></ul>       |

##### **Complexité**

Ce critère mesure la variété et la complexité des tâches, étapes, processus ou méthodes nécessaires à l'accomplissement du travail. Cela inclut notamment la nécessité d'identifier, analyser, et apporter des solutions dans l'exécution des tâches.

- |            |                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Niveau 1 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Tâches standardisées et homogènes</li><li>• Capacité d'analyse des problèmes limitée</li></ul>                                                                            |
| Niveau 2 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité</li><li>• Capacité d'analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions</li></ul>                           |
| Niveau 3 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Tâches diverses et dans des domaines d'activités variés</li><li>• Sens critique requis pour analyser les problèmes et recommander des solutions</li></ul>                 |
| Niveau 4 : | <ul style="list-style-type: none"><li>• Tâches diversifiées et complexes</li><li>• Analyse approfondie et recherche de l'amélioration continue nécessitant l'évaluation de problématiques inhabituelles</li></ul> |

##### **Impact**

Ce critère mesure l'impact du travail sur les performances du service / département / ligne de métier. Ceci inclut notamment la capacité de jugement nécessaire à la prise de décision et la valeur ajoutée apportée.

- |            |                                                                                                                                                                                              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Niveau 1 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact limité sur les performances du service</li> <li>• Impact limité dans le processus décisionnel</li> </ul>                                     |
| Niveau 2 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact direct mais limité sur les performances du service</li> <li>• Implication dans le processus décisionnel à titre consultatif</li> </ul>       |
| Niveau 3 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact direct sur les performances du service</li> <li>• Participation dans le processus décisionnel (recommandations attendues)</li> </ul>         |
| Niveau 4 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact direct sur les performances du service / département / ligne métier</li> <li>• Participation active dans le processus décisionnel</li> </ul> |

### Contacts humains

Ce critère mesure le niveau, la nature, la variété et la complexité des relations humaines liées à l'exercice de la fonction.

- |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Niveau 1 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaboration avec des fonctions similaires du même service</li> <li>• Echange d'informations uniquement</li> <li>• Peu d'interaction avec des clients internes ou externes</li> </ul>                                                                                                      |
| Niveau 2 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interaction avec un nombre restreint de services et contacts internes avec des employés du même niveau</li> <li>• Echange d'informations principalement, argumentation</li> <li>• Adaptation du comportement aux différents interlocuteurs internes / externes et aux situations</li> </ul> |
| Niveau 3 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interaction avec plusieurs services et des contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes</li> <li>• Argumentation</li> <li>• Vision du travail orientée vers une solution pour les clients internes / externes</li> </ul>                                                     |
| Niveau 4 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes et inhabituels</li> <li>• Négociation, capacité d'influence et de conviction</li> <li>• Connaissance approfondie des besoins des clients internes / externes et / ou développement du réseau</li> </ul>               |

### Gestion d'équipe, coordination et expertise

Ce critère mesure la capacité de gestion et / ou de supervision d'équipes, de projets, mais aussi le degré d'expertise spécifique requis par la fonction. Ceci inclut notamment la capacité à anticiper des évolutions importantes ou stratégiques, ainsi que la capacité à motiver et susciter l'engagement des collaborateurs.

- |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Niveau 1 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supervision fonctionnelle (exemple : gestion congés / planning) d'un petit groupe de personnes (exemple : 1 à 3)</li> <li>• Ou coordination de ressources homogènes dans le cadre de projets / tâches ayant une perspective à court terme</li> <li>• Ou met à disposition son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques</li> </ul> |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



- |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Niveau 2 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supervision fonctionnelle organisationnelle (exemple : allocation des tâches) d'un nombre restreint de personnes (exemple : &gt; 3)</li> <li>• Ou coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets / tâches ayant une perspective à court terme</li> <li>• Ou est reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller</li> </ul> |
| Niveau 3 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supervision directe d'un nombre modéré de personnes (exemple : &lt; 5)</li> <li>• Ou coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets / tâches complexes ayant une perspective à moyen terme</li> <li>• Ou démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticiper les évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille)</li> </ul>                                                                              |
| Niveau 4 : | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supervision directe d'un nombre plus important de personnes (exemple : &gt; 5) et / ou rôle de coach</li> <li>• Ou coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets stratégiques ayant une perspective à long terme</li> <li>• Ou démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et évolutions importantes / stratégiques dans son domaine d'expertise</li> </ul>                                                               |

### **Classification des fonctions**

Chaque fonction est classée suivant 5 critères d'évaluation.

Chaque critère est décliné en 4 niveaux auxquels correspondent des points ; uniquement la somme des points des 5 critères d'évaluation déterminera la classification dans un des 4 groupes.

Chaque fonction est ensuite positionnée dans un groupe défini en fonction de la maîtrise des rôles et responsabilités attendus.

Chaque salarié est intégré dans un des quatre groupes de fonction.

- |            |              |
|------------|--------------|
| Groupe A : | 4-7 points   |
| Groupe B : | 8-11 points  |
| Groupe C : | 12-15 points |
| Groupe D : | ≥ 16 points  |

La création de toute nouvelle fonction au sein de l'entreprise sera communiquée à la délégation du personnel et sa classification dans les groupes de fonctions respectives, se fera en consultation avec la délégation du personnel. L'évolution se fera par l'acquisition et la mise en œuvre des compétences soit via le développement du niveau de maîtrise de la fonction soit via l'évolution vers de nouveaux rôles et responsabilités.

Cette évolution sera constatée lors du processus annuel d'évaluation de la performance dont chaque établissement détermine les modalités pratiques en interne en consultation avec la délégation du personnel.

Une revue des différentes descriptions de fonction sera effectuée en consultation avec la délégation du personnel sur base d'une fréquence à définir au sein de l'entreprise.

Les salariés qui rejoignent le secteur financier bénéficient d'une présomption d'acquisition de compétences au cours des 8 premières années de la carrière à concurrence de minimum 1% par an jusqu'au seuil par groupe. Cette présomption d'acquisition des compétences est incluse dans le pourcentage de l'enveloppe globale, à l'exception de l'année 2021.

## **Chapitre 2 – Rémunération**

### **Art. 14. - Le système de rémunération**

#### **A. Dispositions générales**

Toutes les dispositions relatives à la rémunération sont à appliquer au prorata du temps de travail.

#### **B. Année 2021**

##### **1. Rémunération de base**

La rémunération de base est la rémunération mensuelle telle qu'elle résulte de l'application des barèmes de la présente convention ainsi que les augmentations de salaire qui y sont imputées.

Ne font pas partie de la rémunération de base la prime de fidélité et la prime de formation.

La rémunération de base telle que définie ci-avant constitue la base de calcul pour le 13<sup>ème</sup> mois et les heures supplémentaires.

Le calcul de la masse salariale de référence est effectué sur base des rémunérations des salariés du mois de décembre de l'année considérée et qui sont toujours en service au 1<sup>er</sup> janvier de l'année qui suit.

La masse salariale de référence est la somme de toutes les rémunérations de base des salariés relevant de la présente convention.

##### **2. Barème**

Les chiffres mentionnés ci-après correspondent aux rémunérations mensuelles de base exprimées en EUR à l'indice 100.

| <b>Groupes</b> | <b>Montant de départ</b> | <b>Seuil</b> |
|----------------|--------------------------|--------------|
| A              | 350                      | 379          |
| B              | 390                      | 422          |
| C              | 490                      | 530          |
| D              | 590                      | 639          |

A chaque groupe de classification correspond un salaire minimum de référence garanti pour un travail à temps plein.

Toute augmentation lors d'un changement de groupe ne peut être inférieure à 15 EUR (ind.100).

##### **3. Prime de fidélité pour les groupes A à D**

Une prime de fidélité visant à récompenser la fidélité et la loyauté du salarié auprès de son employeur est à payer sur base du critère d'ancienneté. Elle se traduit par un paiement annuel calculé en fonction de l'ancienneté et en pourcentage de la rémunération de base.

| <b>Années d'ancienneté</b> | <b>% rémunération de base</b> |
|----------------------------|-------------------------------|
| 2                          | 20%                           |
| 3                          | 30%                           |
| 4                          | 40%                           |
| 5                          | 50%                           |
| 6                          | 60%                           |
| 7                          | 60%                           |
| 8                          | 65%                           |
| 9                          | 65%                           |
| 10                         | 70%                           |
| 11                         | 70%                           |
| 12                         | 75%                           |
| 13                         | 75%                           |
| 14                         | 80%                           |
| 15                         | 80%                           |
| <b>16 années et plus</b>   | <b>85%</b>                    |

Elle est à payer avec la rémunération du mois de juin, aux salariés en service au 15 juin et dont le contrat n'est pas dénoncé à cette date.

Les salariés sont payés au prorata de leur temps de travail au cours d'une période de référence s'étendant du 1<sup>er</sup> juin de l'année précédente au 31 mai de l'année en cours.

Le montant maximum de cette prime est limité à 755 EUR (ind.100). Le salarié dont le montant de la prime de conjoncture 2018 est supérieur au montant théorique de la prime de fidélité pour l'année en cours se voit attribuer le montant le plus élevé.

Pour le calcul de la prime de fidélité la période du congé de maternité est assimilée à une période de travail effectif.

## **C. Année 2022**

### **1. Rémunération de base**

La rémunération de base est la rémunération mensuelle telle qu'elle résulte de l'application des barèmes de la présente convention ainsi que les augmentations de salaire qui y sont imputées.

Ne font pas partie de la rémunération de base la prime de fidélité et la prime de formation.

La rémunération de base telle que définie ci-avant constitue la base de calcul pour le 13<sup>ème</sup> mois et les heures supplémentaires.

Le calcul de la masse salariale de référence est effectué sur base des rémunérations des salariés du mois de décembre de l'année considérée et qui sont toujours en service au 1<sup>er</sup> janvier de l'année qui suit.

La masse salariale de référence est la somme de toutes les rémunérations de base des salariés relevant de la présente convention.

## **2. Barème**

Les chiffres mentionnés ci-après correspondent aux rémunérations mensuelles de base exprimées en EUR à l'indice 100.

| Groupes | Montant de départ | Seuil |
|---------|-------------------|-------|
| A       | 350               | 379   |
| B       | 390               | 422   |
| C       | 490               | 530   |
| D       | 590               | 639   |

A chaque groupe de classification correspond un salaire minimum de référence garanti pour un travail à temps plein.

Toute augmentation lors d'un changement de groupe ne peut être inférieure à 15 EUR (ind.100).

## **3. Augmentations salariales**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2022, octroi d'une augmentation des rémunérations sous forme d'une enveloppe globale de 1.0%. La présomption d'acquisition de compétences est incluse dans le pourcentage de l'enveloppe globale.

Cette augmentation est calculée par rapport à la masse salariale de référence telle que définie ci-avant. Elle se décompose comme suit :

- 0.7% pour chaque salarié afin de récompenser l'acquisition et le développement des compétences aux nouvelles technologies en raison de la crise sanitaire ;
- Une enveloppe globale de 0.3% visant à rétribuer l'acquisition et la mise en œuvre des compétences. Le montant d'une augmentation liée à l'acquisition et la mise en œuvre des compétences ne peut être inférieure à 5 EUR (ind.100).

## **4. Prime de fidélité pour les groupes A à D**

Une prime de fidélité est payée suivant les modalités définies à l'article 14. B. 3 de la présente convention.

## **D. Année 2023**

### **1. Rémunération de base**

La rémunération de base est la rémunération mensuelle telle qu'elle résulte de l'application des barèmes de la présente convention ainsi que les augmentations de salaire qui y sont imputées.

Ne font pas partie de la rémunération de base la prime de fidélité et la prime de formation.

La rémunération de base telle que définie ci-avant constitue la base de calcul pour le 13<sup>ème</sup> mois et les heures supplémentaires.

Le calcul de la masse salariale de référence est effectué sur base des rémunérations des salariés du mois de décembre de l'année considérée et qui sont toujours en service au 1<sup>er</sup> janvier de l'année qui suit.

La masse salariale de référence est la somme de toutes les rémunérations de base des salariés relevant de la présente convention.

## **2. Barème**

Les chiffres mentionnés ci-après correspondent aux rémunérations mensuelles de base exprimées en EUR à l'indice 100.

| <b>Groupes</b> | <b>Montant de départ</b> | <b>Seuil</b> |
|----------------|--------------------------|--------------|
| A              | 350                      | 379          |
| B              | 390                      | 422          |
| C              | 490                      | 530          |
| D              | 590                      | 639          |

A chaque groupe de classification correspond un salaire minimum de référence garanti pour un travail à temps plein.

Toute augmentation lors d'un changement de groupe ne peut être inférieure à 15 EUR (ind.100).

## **3. Augmentations salariales**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2023, octroi d'une augmentation des rémunérations sous forme d'une enveloppe globale de 1.0%. La présomption d'acquisition de compétences est incluse dans le pourcentage de l'enveloppe globale.

Cette augmentation est calculée par rapport à la masse salariale de référence telle que définie ci-avant. Elle se décompose comme suit :

- 0.5% pour chaque salarié afin de récompenser l'acquisition et le développement des compétences aux nouvelles technologies en raison de la crise sanitaire ;
- Une enveloppe globale de 0.5% visant à rétribuer l'acquisition et la mise en œuvre des compétences. Le montant d'une augmentation liée à l'acquisition et la mise en œuvre des compétences ne peut être inférieure à 5 EUR (ind.100).

## **4. Prime de fidélité pour les groupes A à D**

Une prime de fidélité est payée suivant les modalités définies à l'article 14. B. 3 de la présente convention.

### **Art. 15. - Allocation du « Treizième mois »**

Le salarié aura droit, en fin d'année, à une allocation dite du « treizième mois », dont le montant est égal à la rémunération de base augmentée, le cas échéant, de la prime d'ancienneté que l'employeur doit au salarié pour le mois de décembre.

Si le salarié entre en service en cours d'année, il recevra à la fin de l'année l'allocation du treizième mois au prorata des mois de travail prestés depuis son entrée.

S'il y a résiliation du contrat (à l'essai, à durée indéterminée, ou à durée déterminée) soit de la part du salarié, soit de la part de l'employeur, le salarié recevra avec sa dernière rémunération l'allocation du treizième mois au prorata des mois de travail prestés dans l'année.

## **Chapitre 3 – Organisation du temps de travail**

### **Art. 16. - Durée de travail**

Sans préjudice des stipulations de la présente convention, l'horaire de travail est régi par le Livre II. – Réglementation et conditions de travail, Titre Premier – Durée de travail, du Code du Travail.

La durée de travail d'un salarié à temps plein est de 8 heures par jour et 40 heures par semaine, réparties en principe sur 5 jours ouvrables.

La durée de travail hebdomadaire de 40 heures peut néanmoins être répartie sur 6 jours ou moins. Lorsque les heures hebdomadaires sont réparties sur 5 jours ou moins, la durée de travail contractuelle peut être portée d'un commun accord jusqu'à 9 heures par jour, sans que le total de la durée de travail ne puisse dépasser la durée de travail normale hebdomadaire en vigueur dans l'entreprise.

On entend par durée de travail la période durant laquelle le salarié est à la disposition de son employeur.

Conformément aux dispositions légales en vigueur, chaque entreprise doit mettre en place un système assurant un décompte exact des heures de travail prestées.

Les horaires de travail sont fixés après consultation de la délégation du personnel.

### **Art. 17. - Aménagement du temps de travail**

Tout employeur peut établir soit un plan d'organisation du travail soit un système d'horaire mobile conformément aux dispositions légales.

La période de référence peut aller jusqu'à 4 mois.

La décision relative à l'institution d'un horaire mobile ainsi que sa périodicité, son contenu et ses modalités y compris les modifications est prise d'un commun accord entre l'employeur et la délégation du personnel ou, à défaut, les salariés concernés.

Une période de transition des anciennes dispositions des horaires mobiles peut être négociée en interne dans un délai maximum de 6 mois.

Pour les périodes de référence légales dont la durée est inférieure ou égale à un mois, le règlement interne sur l'horaire mobile peut déterminer un nombre d'heures de travail excédentaires qui peut être reporté à la période de référence suivante.

L'horaire mobile est conçu pour permettre au salarié d'aménager, au jour le jour, la durée et l'horaire de travail individuels dans le respect de la loi et des règles établies dans le cadre de la présente convention, en respectant les besoins de la clientèle, les contraintes susceptibles d'être imposées par l'organisation particulière des services et le bon fonctionnement général de l'employeur.

La bonne gestion de l'horaire de travail individuel dans le cadre régi par la présente convention est de la responsabilité du salarié.



L'organisation des récupérations a pour finalité de ramener, dans la mesure du possible, les excédents et déficits en heures de travail à zéro en fin de période de référence.

Les récupérations sont fixées en principe selon le désir du salarié à moins que les besoins du service et les désirs justifiés d'autres salariés de l'entreprise ne s'y opposent. Tout refus doit être dûment justifié au salarié.

Le nombre des heures de débit qui peut être reporté à la période de référence suivante ainsi que la procédure afférente sont à déterminer par le règlement interne sur l'horaire mobile.

Les débits d'heures sont compensés par imputation sur les jours de repos.

Des procédures d'autorisation et de contrôle des heures prestées dans le cadre de ce système par les supérieurs hiérarchiques sont également à instituer au niveau de l'employeur.

## **Art. 18. - Travail supplémentaire**

### **I. Travail supplémentaire**

#### **A. Définition**

Toute prestation d'heures supplémentaires est subordonnée aux autorisations et procédures prévues par les dispositions légales et internes aux banques.

#### **B. La rémunération des heures supplémentaires**

##### **a) Salaire horaire normal pour le paiement des heures supplémentaires**

Le salaire horaire normal est obtenu en divisant par le nombre forfaitaire de 173 la rémunération de base mensuelle telle que définie dans la présente convention, augmentée de la prime d'ancienneté et d'un douzième du 13<sup>ème</sup> mois.

##### **b) Taux de majoration en cas de rémunération des heures supplémentaires**

Le taux de majoration à appliquer à la rémunération de base en cas de paiement en numéraire des heures supplémentaires est de 50%.

##### **c) Rétribution du travail**

Les heures supplémentaires sont rétribuées de la façon suivante :

- soit par paiement en numéraire au taux de 150% ;
- soit par compensation par du temps de repos rémunéré à raison d'une heure et demie de temps libre rémunéré par heure supplémentaire travaillée ; ces heures peuvent être converties en jours de repos à récupérer dans l'année qui suit le décompte ;
- soit par une combinaison des 2 solutions précédentes ;
- soit en cas d'affectation spécifique définie ci-après moyennant application d'un taux de compensation en temps de 175%.

Cette affectation spécifique est réservée à des cas de figure bien définis dont tant le principe que les modalités d'application peuvent être arrêtés par l'entreprise après information et consultation de la délégation du personnel. Il s'agit en l'occurrence :

- du départ anticipé à la retraite pour les salariés ayant atteint l'âge de 50 ans ;
- de l'inscription à la formation de réorientation.

En cas de prestation journalière supérieure à 10 heures ou de prestation hebdomadaire supérieure à 48 heures, dans les limites prévues par l'Art. L. 211-5 et ss du Code du Travail (cas de force majeure ou événements imprévisibles), les heures supplémentaires qui sont rétribuées sont réglées ensemble avec le salaire du mois subséquent.

Dans le cas d'heures supplémentaires à la fin de la période de référence, les heures qui sont rétribuées sont réglées avec le salaire du mois qui suit le décompte.

## **II. Travail de dimanche**

### **A. Principe**

Tout travail de dimanche doit être accompagné d'une information à l'Inspection du Travail et des Mines conformément à l'Art. L. 231-2 du Code du Travail.

### **B. Rémunération**

Pour chaque heure travaillée le dimanche, le salarié a droit à son salaire horaire normal, majoré de 70%.

### **C. Compensation**

Le travail du dimanche peut être compensé par un jour de repos compensatoire conformément à l'Art. L. 231-7 du Code du Travail.

En cas de compensation des heures travaillées un dimanche par un repos payé correspondant en semaine, le seul supplément de 70% est dû.

## **III. Travail des jours fériés**

### **A. Les jours fériés existants**

#### **a) Jours fériés légaux**

En principe, il ne sera pas travaillé les jours fériés légaux suivants :

Le Nouvel An,  
Le lundi de Pâques,  
Le 1<sup>er</sup> mai,  
La Journée de l'Europe (9 mai),  
L'Ascension,  
Le lundi de Pentecôte,  
Le jour de la Fête Nationale,  
L'Assomption,  
La Toussaint,

Le jour de Noël,  
La St.-Etienne.

**b) Jours fériés bancaires**

Sont à considérer comme jours fériés bancaires chômés :

- le Vendredi Saint,
- et l'après-midi de la veille de Noël.

Le calendrier des jours fériés est communiqué annuellement.

**B. Rémunération**

**a) Jour férié légal**

Pour chaque heure travaillée lors d'un jour férié légal, le salarié a droit à son salaire horaire normal (100%) tel que défini à l'article 18. I. B. a) de la présente convention auquel s'ajoute la rémunération des heures effectivement prestées (100%) majorée de 100%, c'est-à-dire son salaire horaire normal majoré de 200%.

La rémunération du travail un jour férié légal tombant sur un dimanche est effectuée conformément aux dispositions légales en vigueur.

**b) Jour férié bancaire**

En ce qui concerne la rémunération des heures travaillées lors d'un jour férié bancaire, celles-ci sont à assimiler aux heures travaillées un dimanche ; en sus de la majoration de 70% le travail pendant un jour férié bancaire donne droit à un jour de repos compensatoire.

**C. Information à la délégation du personnel**

La délégation du personnel doit être informée préalablement de toute prestation de travail lors d'un jour férié légal.

**IV. Travail de nuit**

**A. Définition**

Est considéré comme travail de nuit tout travail effectué entre 22 heures du soir et 6 heures du matin.

**B. Rémunération**

Pour chaque heure travaillée entre 22 heures du soir et 6 heures du matin, le salarié a droit à son salaire horaire normal majoré de 30%.

**V. Travail du samedi**

Lorsque, pour des raisons d'organisation du travail, le salarié de banque est appelé par son supérieur hiérarchique à prêter du travail un samedi, ces heures sont à multiplier par le

facteur 1,25 pour déterminer le nombre d'heures à considérer pour la computation de la durée de travail.

Si l'application du coefficient 1,25 a pour conséquence de porter le nombre d'heures de travail au-delà soit de 10 h par jour, soit de 48 h par semaine, soit de la moyenne de 40 h par semaine à la fin de la période de référence, les heures excédentaires sont à qualifier d'heures supplémentaires.

Ce régime exclut cependant les salariés dont la prestation de travail les samedis rentre contractuellement dans l'organisation normale et régulière de leur travail au cours d'une semaine de 40 heures répartie sur 5 jours ouvrables. Cependant, les droits légalement acquis lors de l'entrée en vigueur de la présente convention ne sont pas remis en cause.

Les salariés qui sont appelés à prêter occasionnellement du travail le samedi pour parer notamment à des surcroûts exceptionnels de travail, ces heures s'ajoutant à la durée normale de travail et dont la récupération n'est pas envisageable, se verront bénéficier de suite c'est-à-dire au plus tard ensemble avec la rémunération du mois qui suit celui au cours duquel le travail de samedi a été presté, de la rémunération de celles-ci ainsi que des majorations pour heures supplémentaires (100% + 50%) à l'exclusion du coefficient de 1,25.

Il est bien entendu que le bénéfice de cette dernière stipulation ne trouve application que lorsque le travail de samedi répond à une demande expresse de l'employeur.

## **VI. Cumul de travail supplémentaire, de dimanche, de jour férié et de nuit<sup>2</sup>**

**Tableau des majorations**

|                                 | <b>salaire horaire normal</b> | <b>majoration</b> | <b>cumul</b> |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------|
| Travail supplémentaire          | 100%                          | 50%               | 150%         |
| Travail de dimanche             | 100%                          | 70%               | 170%         |
| Travail de jour férié légal     | 100%                          | 200%              | 300%         |
| Travail de jour férié bancaire  | 100%                          | 70%               | 170%         |
| Travail de nuit (22 à 6 heures) | 100%                          | 30%               | 130%         |

Les majorations prévues pour travail supplémentaire, de nuit, de dimanche, de jour férié doivent être payées cumulativement.

Les tableaux explicatifs sont repris dans l'annexe 2.

## **Art. 19. - Permanences**

Tout salarié obligé de se tenir à la disposition de l'entreprise en dehors des heures journalières normales aura droit à une compensation telle que prévue dans la réglementation interne de l'entreprise et / ou dans son contrat de travail individuel. Dès lors qu'un montant forfaitaire est prévu pour une permanence, ce montant est indexé.

---

<sup>2</sup> à titre exemplatif et sur base d'une majoration à 50%

## **Art. 20. - Congé annuel**

Tous les salariés ont droit à un congé payé de récréation, conformément aux dispositions du Code du Travail (Art. L. 233-1 - Art. L. 233-20 et Art. L. 251-1 – Art. L. 254-1), dont la durée légale est de 26 jours.

Au congé de récréation s'ajoutent les congés suivants, liés à l'âge :

- 1 jour de congé pour les salariés âgés entre 45 et 49 ans (application : l'année d'anniversaire);
- 2,5 jours pour les salariés âgés entre 50 et 54 ans (application : l'année d'anniversaire);
- 3,5 jours pour les salariés âgés de 55 ans et plus (application : l'année d'anniversaire).

Le congé doit être pris conformément aux dispositions légales.

Le congé peut être pris par journées entières et par demi-journées (c'est-à-dire 4 heures). Les modalités sont à régler au sein de chaque entreprise.

Si le congé accordé devait, pour des raisons impérieuses de service, être reporté, l'employeur subviendrait aux frais qu'entraînerait ce changement pour le salarié.

Le salarié qui change d'employeur dans le courant du mois et qui perdrait de ce fait le congé équivalent à ce mois, se verrait accorder le congé par le nouvel employeur, à la condition que ces employeurs soient tous les deux tenus par la présente convention.

La période du congé de maternité est assimilée à une période de travail effectif donnant droit au congé annuel.

## **Art. 21. - Jours de repos**

Les salariés ont droit à 8,5 jours de repos par an.

Modalités d'application :

- Pour des raisons d'organisation du service, des jours de repos peuvent être fixés collectivement pour l'ensemble du secteur sur avis de la Commission Paritaire instituée par l'article 9 de la présente convention.
- Dans ce cas, ils seront fixés au moment de l'élaboration du calendrier des jours fériés. Les salariés en service à la date fixée bénéficieront de ces jours de repos collectif.
- Lorsque, par nécessité de service, certains salariés ne pourront profiter de ces jours libres à la date prévue, ils auront droit au nombre de jours de repos compensatoire.
- Le ou les jours de repos pris individuellement par les salariés est / sont à prendre en période de basse activité.
- Les jours de repos sont à imputer sur une éventuelle réduction légale de la durée de travail.
- Par ailleurs les modalités des jours de repos sont celles prévues pour les jours de congé.
- Un ou plusieurs jours de repos peuvent être fixés collectivement pour l'entreprise ou pour des parties de l'entreprise, après avis de la délégation du personnel. Les jours de congés fixés collectivement par l'entreprise doivent être notifiés aux salariés au plus tard au courant du premier trimestre de l'année.

## **Art. 22. - Congé extraordinaire**

Le salarié obligé de s'absenter de son travail pour des raisons d'ordre personnel aura droit à un congé extraordinaire fixé comme suit, avec pleine conservation de sa rémunération :

- 1) une demi-journée pour le donneur de sang et / ou de plasma sanguin ;
- 2) un jour pour le décès d'un parent au deuxième degré du salarié ou de son conjoint ou partenaire (soit grand-père, grand-mère, petit-fils, petite-fille, frère, sœur, beau-frère, belle-sœur) ;
- 3) trois jours lors du décès d'un parent ou allié du premier degré du salarié ou de son conjoint ou partenaire (soit père, mère, beau-père, belle-mère, gendre, bru, belle-fille, beau-fils) ;
- 4) cinq jours lors du décès du conjoint ou partenaire ou d'un enfant légitime, naturel ou adopté ;
- 5) deux jours pour chaque parent en cas de mariage d'un enfant ;
- 6) six jours lors du mariage du salarié ;
- 7) trois jours pour la déclaration du partenariat du salarié ;
- 8) deux jours en cas de déménagement sur une période de 3 ans d'occupation auprès du même employeur, sauf si le salarié doit déménager pour des raisons professionnelles ;
- 9) dix jours pour le père en cas de naissance d'un enfant ;
- 10) dix jours en cas d'accueil d'un enfant de moins de seize ans en vue de son adoption, sauf en cas de bénéfice du congé d'accueil ;
- 11) un congé pour l'accompagnement des personnes en fin de vie conformément aux dispositions des Art. L. 234-65 et ss du Code du Travail.

Le congé extraordinaire doit être pris en relation avec l'événement qui y donne droit, et au plus tard endéans la semaine de l'événement. Le salarié bénéficiera de l'intégralité du congé extraordinaire quel que soit le nombre de mois de l'année durant lesquels il aura travaillé.

Le salarié vivant en partenariat enregistré conformément aux articles 3 et ss de la loi modifiée du 9 juillet 2004 relative aux effets légaux de certains partenariats peut bénéficier de tous les congés extraordinaires.

## **Art. 23. - Congé syndical**

Dans chaque banque, un congé payé pour besoins syndicaux et formation syndicale sera convenu, en cas de besoin, entre la délégation du personnel et la direction pour les membres de la délégation du personnel, conformément aux dispositions de l'article 31. III. 6. de la présente convention.

## **Art. 24. - Congé social**

Chaque salarié a droit à un congé social de 5 jours minimum par an. Les entreprises sont libres à augmenter ce seuil minimal. Les modalités de ce congé social sont à définir au sein de chaque entreprise entre la Délégation du personnel et l'employeur avant le 31 décembre 2021.

## **Art. 25. - Congé pour raisons familiales**

Le salarié a droit au congé pour raisons familiales dans les limites et conditions des Art. L. 234-50 et ss du Code du Travail.

## **Art. 26. - Conciliation vie familiale et vie professionnelle**

Sur demande de la délégation du personnel les banques sont tenues de discuter un accord permettant de mieux concilier la vie familiale par rapport à la vie professionnelle du salarié. Pour ce faire, les délégations du personnel peuvent s'adjoindre d'experts ou de conseillers issus des syndicats représentés au sein des délégations. A défaut des délégations du personnel, les salariés peuvent s'adjoindre des spécialistes issus des syndicats signataires de la convention collective.

Les modalités à mettre en place à cette fin et les discussions à mener peuvent porter, à titre indicatif, sur les sujets suivants :

- La réduction du temps de travail (p.ex. temps partiel)
- La réduction du temps de travail à durée déterminée : modalités de demande, durée période, conditions d'octroi (p.ex. : enfants âgés de moins de 12 ans, salariés âgés de plus de 50 ans, formation continue, etc.)
- L'aménagement flexible des horaires de travail : décaler le début de la journée de travail, terminer chaque jour une heure plus tôt, semaine de 4 jours, etc.
- La mise en place d'un Compte Épargne-Temps (CET)
- Absence de travail pour raison de force majeure : définition de raison de force majeure et possibilité de récupérer les heures d'absence, de les imputer sur les congés payés ou sur les jours de CET ou avoir recours au télétravail.

## **Art. 27. - Sorties de bureau autorisées**

- 1) Toute sortie faite sur instruction de l'employeur est à sa charge.
- 2) Toute sortie faite à l'initiative du salarié est à sa charge.

Sont toutefois accordées les tolérances suivantes :

- les visites aux administrations et institutions similaires dont les heures d'ouverture correspondent aux horaires de travail du secteur bancaire ;
- les présentations à des examens scolaires ;
- les convocations judiciaires ;
- les examens médicaux imposés par la loi ;
- ainsi que dans des limites raisonnables les visites médicales, radiographies, analyses diverses et soins post-opératoires.

La délégation du personnel peut en contrôler l'application.

## **Chapitre IV – Employabilité et Formation**

L'employabilité est l'ensemble des capacités, compétences, connaissances, expériences et attributs personnels d'un salarié qui renforcent son positionnement professionnel en interne ou en externe et augmentent donc les chances de réussite, d'évolution et de sécurisation de son parcours professionnel.

La formation est définie comme l'ensemble des moyens mis en œuvre par l'employeur et par les établissements spécialisés en formation pour permettre au salarié de développer les connaissances, compétences et aptitudes nécessaires, afin de répondre aux besoins présents et futurs de l'entreprise et d'assurer l'évolution de sa vie professionnelle et son employabilité dans l'entreprise ou dans le secteur.

La formation continue et l'employabilité constituent une responsabilité tant de l'employeur que du salarié.

Les partenaires sociaux s'engagent à discuter au sein de la commission paritaire les besoins en formation et les besoins en main-d'œuvre futurs dans le secteur bancaire.

### **Art. 28. - Budget de formation**

L'employeur accorde à la formation et à l'employabilité un budget annuel de 1,5% pour les années 2021-2023 de la masse salariale de référence telle que définie à l'article 14 à des fins de formation.

Ce budget est dédié exclusivement au développement des salariés conventionnés.

La délégation du personnel recevra le détail du budget de formation réellement consommé avant le 31 mai de l'année suivant l'exercice en question.

### **Art. 29. - Principe général**

Le programme pour la formation et l'employabilité vise de manière générale non seulement à pérenniser et à garder à jour les compétences actuelles, mais également à en acquérir de nouvelles, que ce soit en relation avec son activité, l'évolution de son métier ou encore l'évolution de son parcours professionnel.

### **Art. 30. - Analyse des besoins en formation**

Ceci comprend donc également toute formation liée à une mobilité interne (demandée par le salarié ou proposée par l'employeur) ou externe pour les salariés dont le poste de travail pourrait évoluer significativement voire être supprimé.

L'analyse des besoins de formation constitue une responsabilité commune entre le salarié et l'employeur. L'approche adoptée pour l'analyse des besoins de formation est de la responsabilité de l'employeur et peut varier d'une entreprise à l'autre. Dans ce contexte, le salarié et son supérieur hiérarchique discutent et définissent, au moins annuellement, les besoins en formation et élaborent ensemble un plan de développement individuel de carrière. A ce titre, il est utile d'avoir une base à jour des compétences professionnelles du salarié. L'élaboration du plan de formation global de



l'entreprise est de la responsabilité de la banque en commun accord entre l'employeur et la délégation du personnel pour les entreprises occupant au moins 150 salariés et en consultation avec la délégation du personnel pour les entreprises occupant moins de 150 salariés.

Les besoins de formation identifiés en relation avec la compétence du salarié dans le cadre de son poste actuel de travail devront avoir fait l'objet d'une formation ou au moins avoir été initiés avant le prochain entretien d'évaluation.

## **Art. 31. - Accès à la formation**

L'accès est défini suivant le plan de développement individuel de carrière élaboré entre le salarié et son supérieur hiérarchique.

Ainsi les demandes en formation sont examinées par l'employeur qui en vérifie le bien-fondé.

Les formations peuvent être regroupées suivant 2 programmes :

- programme d'intégration ;
- programme pour l'employabilité et l'évolution des compétences.

Ces formations peuvent notamment être mises en œuvre par le biais des mesures suivantes :

- le tutorat pour l'introduction pratique aux tâches et / ou technologies pertinentes pour une fonction ;
- les programmes de formation « on-the-job », « team briefings » concernent tant les nouveaux salariés que ceux en place amenés à assumer de nouvelles fonctions ;
- les programmes de « coaching » et « mentoring » pour assurer les conseils et support professionnels réguliers de la hiérarchie directe et / ou des collègues chargés d'encadrer le développement du nouveau salarié ;
- des cours de formations développés par des spécialistes « in-house » (ou formateurs internes) ou, le cas échéant, avec l'aide de spécialistes de formation externes. Ces cours de formation répondent aux besoins spécifiques de l'entreprise et sont accessibles seulement aux salariés de l'entreprise ;
- les formations internes / stages dans différents services ;
- les formations en ligne « e-learning » ;
- les formations à distance ou des enseignements à distance ;
- tous les programmes de formation, certifiant ou non, offerts au public par des établissements spécialisés.

Pour chaque type de formation, l'employeur veillera à garantir un haut niveau de qualité des formateurs et des contenus de formation.

### **I. Le programme d'intégration**

Un programme d'intégration ou encore programme « onboarding » sera mis en place pour chaque nouveau salarié.

Il est généralement proposé sous forme de parcours modulable et peut donc être adapté individuellement au profil, en matière de connaissances et d'expérience préalable, du salarié. Le parcours sera par conséquent plus ou moins long mais ne pourra être inférieur à 48 heures

en ce qui concerne le socle commun minimum en référence au parcours d'intégration complet tel que décrit ci-dessous.

Le parcours d'intégration complet comporte :

- l'introduction au secteur et contexte financier ainsi qu'aux obligations réglementaires essentielles,
- l'apprentissage de la fonction que le salarié va occuper,
- la connaissance de sa banque et des procédures et flux internes.

Chaque nouveau salarié bénéficie ainsi d'un plan de formation individuel et pertinent dont l'employeur assurera le suivi.

Pour les salariés sans expérience préalable dans le secteur financier, le programme d'intégration, avec notamment l'apprentissage du métier, devrait en principe être suivi endéans les 12 premiers mois suivant l'engagement.

## **II. Le programme pour l'employabilité et l'évolution des compétences**

### **a) La formation continue**

La formation continue vise à assurer l'employabilité du salarié, ceci par l'acquisition de nouvelles connaissances ou la pérennisation de ses compétences actuelles en relation avec son travail et l'évolution de sa carrière.

Chaque salarié a un droit d'accès à l'offre de formation telle que définie ci-avant.

#### **1. Prime de formation :**

Le salarié se verra attribuer une prime d'un montant brut de 250 EUR (non-indexable) par tranche de 60 heures de formation suivies en dehors des heures de travail et pendant une période de référence qui s'étend du 1<sup>er</sup> septembre au 31 août de l'année suivante. Le paiement aura lieu à la fin de la période de référence.

#### **2. Frais d'inscription :**

Païement : Les frais d'inscription seront avancés par l'employeur et entièrement à sa charge en cas de réussite du salarié.

#### **3. Charge définitive :**

En cas d'échec après fréquentation assidue des cours et participation à l'examen : 50% à charge de l'employeur et 50% à charge du salarié.

En cas d'échec sans assiduité aux cours ou sans participation à l'examen : 100% à charge du salarié et à retenir sur le 13<sup>ème</sup> mois.

#### **4. Congé formation :**

En cas d'examen, le salarié pourra bénéficier du congé de formation suivant pour toute formation obligatoirement sanctionnée par un examen :

- 0,5 journée de congé si la durée de la formation est égale ou supérieure à 20 heures ;
- 1 journée si la durée de la formation est égale à 40 heures ;
- 0,5 journée de congé de plus pour chaque tranche de 20 heures.

Le congé de formation ne pourra excéder un maximum de deux jours de congé par an peu importe la durée et le nombre des formations suivies.

#### **b) La formation de réorientation**

On comprend par formation de réorientation, l'ensemble des mesures de formations tendant à assurer l'employabilité, tant à l'intérieur de l'entreprise qu'au niveau du secteur bancaire, auxquels les salariés tombant sous le champ de la convention collective dont le poste de travail pourrait évoluer significativement voire être supprimé ont droit.

Les articles suivants du Code du Travail font partie intégrante de la présente convention :

##### **Article L. 414-3 (2)**

Le chef d'entreprise est obligé d'informer et de consulter la délégation du personnel et le délégué à l'égalité sur la situation, la structure et l'évolution probable de l'emploi au sein de l'entreprise ainsi que sur les éventuelles mesures d'anticipation envisagées, notamment en cas de menace sur l'emploi; il doit notamment fournir à cette fin semestriellement à la délégation du personnel et au délégué à l'égalité des statistiques ventilées par sexe sur les recrutements, les promotions, les mutations, les licenciements, les rémunérations et les formations des salariés de l'entreprise.

##### **Article L. 414-5 (3)**

De manière générale, le chef d'entreprise doit informer et consulter la délégation du personnel, une fois par an au moins, sur les besoins actuels et prévisibles en main-d'œuvre dans l'entreprise et sur les mesures notamment de formation, de perfectionnement et de rééducation professionnelle pouvant, le cas échéant, en résulter pour les salariés de l'entreprise.

##### **Article L. 414-6**

- (1) La délégation du personnel est obligatoirement informée et consultée au sujet de toute décision d'ordre économique ou financier pouvant avoir une incidence déterminante sur la structure de l'entreprise ou sur le niveau de l'emploi.
- (2) L'information et la consultation prévues au présent article portent obligatoirement sur les répercussions des mesures envisagées sur le volume et la structure des effectifs ainsi que sur les conditions d'emploi et de travail du personnel de l'entreprise. Elles portent en outre sur les mesures sociales, notamment de formation et de rééducation professionnelles prises ou envisagées par le chef d'entreprise.
- (3) L'information et la consultation prévues au présent article doivent en principe être préalables à la décision envisagée. Il n'en est pas ainsi toutefois lorsqu'elles risquent d'entraver la gestion de l'entreprise ou d'une partie de l'entreprise ou de compromettre la réalisation d'une opération projetée. Dans ces cas, le chef d'entreprise doit donner à la délégation du personnel dans les trois jours toutes les informations et explications nécessaires.

## **1. L'objectif de la formation**

La formation a pour objet d'accroître à terme l'employabilité des salariés dont les tâches risquent d'être profondément affectées par l'évolution technologique et par les méthodes de travail en découlant. Cette formation augmentera les chances des salariés pour réorienter leur carrière soit au sein de l'entreprise soit au niveau du secteur bancaire et, le cas échéant, d'y reprendre de nouvelles responsabilités.

Toutefois, l'effort de formation ne confère pas aux salariés de droit à une bonification pécuniaire.

## **2. L'évaluation des connaissances et aptitudes**

Avant d'accéder à la formation, le candidat doit se soumettre à un certain nombre de tests en vue d'évaluer les connaissances linguistiques et en général les aptitudes et les connaissances professionnelles requises. Il est toutefois loisible à l'employeur de donner une dispense au candidat pour tout ou partie des tests.

Les résultats de ces tests restent la propriété des candidats et ne sont pas révélés à l'employeur tant que le candidat n'a pas définitivement confirmé son intention de participer à la formation.

## **3. Le plan de la formation**

Le plan de formation adopté en concertation avec le salarié présente une logique modulaire visant une formation sur mesure en fonction du niveau individuel des connaissances. Son contenu doit être relativement vaste pour dispenser une formation qui se veut générale. Le planning du plan de formation commence dès que possible et doit tenir compte du bon fonctionnement du service.

Le plan repose sur :

- des cours visant le développement personnel ;
- des cours de mise à niveau des connaissances ;
- des modules facultatifs, dont des cours de langues.

En cas de désaccord sur le plan de formation et le planning, le salarié a la possibilité de s'adresser au responsable de formation en vue de modifier le plan ou le planning et pourra se faire accompagner par un délégué du personnel.

## **4. Les partenaires pour la réalisation du diagnostic des compétences**

Les diagnostics portant sur les compétences métier finances sont soit organisés par le House of Training, soit remplacés par l'équivalent en interne. Les résultats des diagnostics serviront de base pour élaborer un plan de formation personnalisé du candidat.

D'autres outils ou partenaires spécialisés pourraient être abordés pour compléter le diagnostic relatif aux compétences et au potentiel de la personne.

## **5. Implications sur le système d'évaluation du mérite**

La participation du salarié à la formation de réorientation ne pourra pas lui porter préjudice dans le cadre de l'évaluation du mérite.

## **6. Droit à l'accomplissement de la formation en cas de licenciement économique**

Le salarié dont le contrat de travail prend fin à la suite d'un licenciement pour raison économique dispose du droit de pouvoir accomplir la formation de réorientation déjà entamée et ce aux conditions et selon les modalités préexistantes. Les frais en résultant sont à charge de l'employeur qui est à l'initiative de la résiliation de la relation de travail. En cas d'insolvabilité de celui-ci, ce coût est pris en charge par la communauté bancaire.

# **III. Dispositions générales**

## **1. Budget dédié à la formation**

Les établissements soumis à la convention collective de travail des salariés de banque s'engageront à investir annuellement un budget d'au moins 1,5% pour les années 2021 - 2023 de la masse salariale de référence. Les montants susceptibles d'être pris en compte dans le budget sont les frais éligibles selon les dispositions légales en vigueur.

## **2. Formation en dehors du temps de travail**

Toute formation se tient en principe pendant les heures de travail. Si, par exception, la formation avait lieu en dehors du temps de travail, il y a lieu de se référer aux dispositions de l'Art. L. 542-10 et ss du Code du Travail.

## **3. Partenaires en matière de formation**

Pour chaque formation, l'employeur peut s'adresser à tout organisme approprié.

## **4. Recours**

Dans les cas où il ne pourrait pas être réservé de suite favorable à une demande, le salarié pourra s'adresser à une instance de recours interne à la banque, dont la composition sera la suivante :

- la personne responsable de la gestion des ressources humaines ;
- le supérieur hiérarchique direct ;
- le salarié, assisté s'il le désire d'un représentant de la délégation du personnel ou, à défaut de délégation, d'un autre membre du personnel de l'entreprise.

La décision ultime appartiendra toutefois à l'employeur.

## **5. Information et consultation des représentants du personnel**

Conformément à l'Art. L. 414-9 du Code du travail, dans les entreprises occupant au moins 150 salariés et sans préjudice de l'application d'autres dispositions légales ou conventionnelles, les décisions portant sur l'établissement et la mise en œuvre de tout

programme ou action collective de formation professionnelle continue doivent être prises d'un commun accord entre l'employeur et la délégation du personnel.

## **6. Formations éligibles pour délégués**

Dans le cadre de la réglementation des formations pour raison syndicale, l'ABBL et les syndicats se sont mis d'accord sur le principe de l'extension des formations suivant l'Art. L. 415-10 du Code du Travail. Les délégués peuvent maintenant non seulement participer aux formations de l'EST (Ecole Supérieure du Travail) mais aussi à celles du CFSL (Centre de Formation Syndicale Luxembourg). Les formations du CFSL sont organisées exclusivement par les syndicats.

Si l'employeur et les délégués décident, d'un accord commun, qu'une formation au House of Training est utile, le délégué peut être inscrit, sous réserve de l'accord des syndicats. Dans ce cas, les frais d'inscription sont à payer par l'employeur.

Liens aux formations éligibles :

- EST : <http://www.lifelong-learning.lu/Formateur/e97195af-498f-40e6-8e74-86ffdde7af51/fr>
- HOT : <https://www.houseoftraining.lu/>
- ALEBA : <http://www.aleba.lu/>
- OGB-L : <http://www.ogbl.lu/>
- LCGB : <http://lcgb.lu/fr>

## **Chapitre V – Bien-être**

### **Art. 32. - Travail devant écran lumineux - Travail sans lumière naturelle**

#### **I. Travail devant écran lumineux**

L'employeur s'engage à respecter les dispositions du règlement Grand-Ducal du 4 novembre 1994 concernant les prescriptions minimales de sécurité et santé relatives au travail sur les équipements à écran de visualisation.

Toute personne travaillant en permanence devant un écran lumineux se voit notamment accorder :

- a) le droit de passer une fois par an un examen ophtalmologique, sans frais pour le salarié ;
- b) 15 minutes de repos pour chaque période continue de 4 heures de travail devant l'écran.

Ces périodes de repos ne peuvent être cumulées ou reportées, elles sont organisées par l'employeur comme suit :

- 1) Les 15 minutes de repos doivent être prises dans le courant de la 3<sup>ème</sup> heure de service par période de saisie de 4 heures. Il appartient au chef responsable de décider la prise d'une pause commune ou par équipes. Si le système informatique est arrêté à cause d'une panne, pendant 15 minutes ou plus entre la fin de la 2<sup>ème</sup> heure et / ou pendant la 3<sup>ème</sup> heure de saisie, le temps de repos n'est pas dû. Il n'est pas dû non plus en cas de sortie autorisée pendant la même période.
- 2) En cas de travail urgent et à la demande d'un responsable, la pause peut être interrompue ou partiellement reportée dans la journée.
- 3) Durant la pause, la sortie de la banque n'est pas autorisée : le / la salarié(e) ne pourra pas perturber le travail d'autres collègues dans le même service ni dans d'autres services.

#### **II. Travail sans lumière naturelle**

Les salariés travaillant sans lumière naturelle, bénéficient d'une réduction de la durée de travail hebdomadaire d'une heure. A partir de l'âge de 50 ans, la réduction hebdomadaire est de deux heures.

Sont exemptés du travail dans un bureau sans lumière naturelle, les salariés qui en font la demande pour raisons de santé, sous réserve des justifications médicales d'usage ou, au besoin, d'une expertise médicale comprenant le médecin traitant et un médecin de l'ASTF.

Le Délégué à la Sécurité et le travailleur désigné définissent ensemble les locaux reconnus comme étant sans lumière

### **Art. 33. - Égalité de rémunération**

La présente convention assure le principe de l'égalité de rémunération entre hommes et femmes en ce qui concerne tant l'accès à la formation et à la promotion professionnelles que les conditions de travail et de rémunération.

Les banques donneront, le cas échéant, accès à des mesures de mise à niveau aux salariés absents en raison d'une interruption de carrière afin de leur permettre d'assumer les tâches leur confiées. Les modalités y relatives sont déterminées au niveau des banques en concertation avec les comités mixtes ou à défaut les délégations du personnel.

Des plans d'égalité suivant les dispositions de l'Art. L. 162-12 du Code du Travail seront institués au niveau des banques après concertation des comités mixtes ou à défaut des délégations du personnel.

## **Art. 34. - Déclaration de principe concernant le harcèlement sexuel et moral**

Les banques s'engagent à ne pas tolérer au sein de leur entreprise le harcèlement sexuel tel que défini par les Art. L. 245-1 et ss du Code du Travail. Elles veillent à assurer à tous les salariés un lieu de travail qui respecte la dignité de chacun et qui est exempt de tout harcèlement sexuel ou moral de quelque origine qu'il soit. Elles s'engagent en outre à prendre les mesures nécessaires pour prévenir et résoudre le harcèlement sexuel et moral s'il se produit, dans les meilleures conditions possibles et dans la plus stricte confidentialité. Afin d'aider les victimes d'un harcèlement sexuel ou moral, l'ASTF a mis en place une structure de conseil adaptée. Les sanctions disciplinaires à prendre lors de la survenance d'un cas de harcèlement sexuel sont à déterminer au sein de chaque établissement bancaire.

L'accord transposant la convention du 25 juin 2009 relative au harcèlement et à la violence au travail au secteur bancaire est repris ci-dessous :

### **Accord sectoriel en matière de harcèlement moral du 9 juillet 2013**

#### **1. Le harcèlement moral à l'occasion des relations de travail - Situation juridique au Luxembourg**

A l'heure actuelle, il n'existe pas au Luxembourg de loi spécifique en matière de harcèlement moral.

Toutefois, les Cours et tribunaux remédient à cette absence en précisant que l'obligation de l'employeur en matière de harcèlement moral découle de l'article 1134 du Code civil. Suivant cet article 1134 « *les conventions (dont les contrats de travail) doivent être exécutées de bonne foi* ».

Suivant le raisonnement des Cours et tribunaux, l'engagement résultant de l'article 1134 du Code civil d'assurer aux salariés des conditions de travail normales oblige l'employeur, seul détenteur du pouvoir de direction et d'organisation de l'entreprise, à prendre toutes les mesures nécessaires pour prévenir ou faire cesser toute forme de harcèlement moral au sein de son entreprise.

Par ailleurs, il faut relever que par une convention du 25 juin 2009, les partenaires sociaux luxembourgeois (UEL, OGB-L, LCGB) ont transposé un accord cadre européen sur le harcèlement et la violence au travail.

La convention du 25 juin 2009 a été déclarée d'obligation générale en date du 15 décembre 2009 et a désormais valeur réglementaire. Ladite convention fait partie intégrante de la convention collective de travail des salariés de banque.

Finalement, concernant plus précisément le secteur bancaire, la convention collective de travail des salariés de banque inclut depuis longtemps une déclaration de principe relatif au harcèlement



sexuel et moral dans son article 34 qui stipule que « *les banques s'engagent à ne pas tolérer au sein de leur entreprise le harcèlement sexuel tel que défini par les articles L245-1 et ss du Code du travail. Elles veillent à assurer à tous les salariés un lieu de travail qui respecte la dignité de chacun et qui est exempt de tout harcèlement sexuel ou moral de quelque origine qu'il soit. Elles s'engagent en outre à prendre les mesures nécessaires pour prévenir et résoudre le harcèlement sexuel et moral s'il se produit, dans les meilleures conditions possibles et dans la plus stricte confidentialité. Afin d'aider les victimes d'un harcèlement sexuel ou moral, l'ASTF a mis en place une structure de conseil adaptée. (...)* »

## **2. Définition de la notion de harcèlement moral**

La convention du 25 juin 2009 sur le harcèlement et la violence au travail définit la notion de harcèlement moral comme suit :

*« Le harcèlement moral se produit lorsqu'une personne relevant de l'entreprise commet envers un travailleur ou un dirigeant des agissements fautifs, répétés et délibérés qui ont pour objet ou pour effet :*

- *soit de porter atteinte à ses droits ou à sa dignité ;*
- *soit d'altérer ses conditions de travail ou de compromettre son avenir professionnel en créant un environnement intimidant, hostile, dégradant, humiliant ou offensant ;*
- *soit d'altérer sa santé physique ou psychique. »*

Les Cours et tribunaux donnent la définition suivante :

*« Le harcèlement moral dans l'entreprise apparaît comme une conduite fautive répétée dont le caractère vexatoire, humiliant ou attentatoire à la dignité perturbe l'exécution du contrat de travail de la personne qui en est la victime. La position hiérarchique de l'auteur du harcèlement n'exerce aucune influence sur la qualification juridique : il peut être le fait de l'employeur, d'un supérieur hiérarchique ou d'un collègue de travail. »*

## **3. L'employeur face au harcèlement moral**

L'employeur doit assurer à ses salariés des conditions de travail normales.

Si, par le fait d'un harcèlement moral, ces conditions sont devenues anormales pour un salarié, la responsabilité de l'employeur en tant que chef d'entreprise peut être engagée, même s'il n'est pas lui-même à l'origine du harcèlement moral.

Ce harcèlement peut en effet être le fait d'un supérieur hiérarchique du salarié concerné ou d'un collègue de travail.

Suivant les Cours et tribunaux, l'engagement de l'employeur d'assurer à ses salariés des conditions de travail normales oblige ce dernier, en tant que seul détenteur du pouvoir de direction et d'organisation de l'entreprise, à prendre toutes les mesures nécessaires pour prévenir ou faire cesser toute forme de harcèlement moral au sein de son équipe.

Par conséquent, l'employeur est tenu de mettre en place des mesures concrètes, tant pour la prévention que pour le cas de survenance d'actes de harcèlement moral.

La convention du 25 juin 2009, qui est annexée à la convention collective des salariés de banque, établit des principes généraux concernant le volet de la prévention des actes de harcèlement moral au travail et celui de la gestion des actes de harcèlement moral.

La mise en œuvre et l'articulation de ces deux volets se fera dans le respect des compétences de la représentation du personnel.

#### **A. Le volet de la prévention du harcèlement moral**

Voici notamment quelques points que l'employeur inscrira et développera dans sa procédure interne de prévention du harcèlement moral :

- une déclaration de principe que le harcèlement moral n'est pas toléré au sein de l'entreprise ;
- la sensibilisation des salariés, cadres et non-cadres, sur la définition du harcèlement moral, les modes de gestion de celui-ci au sein de l'entreprise et les sanctions prévues contre l'auteur d'actes de harcèlement moral (*par exemple l'ASTF propose des séances de formation en matière de harcèlement moral*) ;
- la formation des salariés, cadres et non-cadres, sur la politique de prévention et de protection contre le harcèlement au travail ;
- l'identification d'un interlocuteur compétent en matière de prévention et de protection contre le harcèlement au travail ;
- la définition des moyens et procédures mis à disposition de la victime.

#### **B. Le volet de la gestion des actes de harcèlement moral**

L'employeur définira une procédure en interne pour le cas de survenance d'un problème de harcèlement moral.

La procédure sera élaborée en prenant notamment en considération les questions suivantes :

- comment traiter de façon discrète et confidentielle une plainte de harcèlement moral ;
- qui sera l'interlocuteur compétent pour recevoir et traiter la plainte ;
- quels sont les délais pour le traitement des plaintes ;
- de quelle manière sera traitée la plainte relative à un cas de harcèlement moral ;
- de quel soutien bénéficiera la victime ;
- quel type d'assistance externe la personne peut-elle solliciter ;
- quelles sont les sanctions que l'employeur pourra prendre en cas de harcèlement moral ou en cas de fausses accusations.

L'employeur précisera en outre dans sa procédure interne que ni la victime ni aucun travailleur ou dirigeant ne pourra faire l'objet de représailles pour avoir témoigné d'actes de harcèlement avéré au travail.

L'employeur est tenu de prendre des sanctions proportionnées à l'encontre de l'harceleur avéré et fera tout son possible pour que la situation ne se reproduise.

L'efficacité des procédures internes sera évaluée suite à un cas de survenance de harcèlement moral.

#### **4. Les voies d'assistance ouvertes aux salariés**

Il appartient au salarié de décider à qui il souhaite se confier – le salarié reste libre de consulter notamment une ou plusieurs des instances suivantes :

- un représentant du personnel,
- le chef du personnel,
- une autre personne de son choix,
- l'ASTF,
- le médecin de confiance,
- les organisations syndicales,
- les avocats.

Le choix de la victime reste absolument libre.

#### **5. Recours spécial pour les salariés du secteur financier : l'Association pour la Santé au Travail dans les Secteurs Tertiaire et Financier**

L'Association pour la Santé au Travail dans les Secteurs Tertiaire et Financier, en bref l'ASTF a, depuis la date de sa création en décembre 1994, développé toute une panoplie de services à l'attention des entreprises du secteur financier pour aider ces dernières à promouvoir la santé, la sécurité et le bien-être de leurs employés.

Suite à la loi sur le harcèlement sexuel, cette panoplie de services s'est étendue aux salariés qui se disent victimes de harcèlement sexuel auxquels l'ASTF a offert son conseil.

Depuis un certain temps déjà, et d'ailleurs la convention collective de travail des salariés de banque le précise dans son article 34, cette assistance de la part de l'ASTF a été élargie de façon informelle aux salariés qui se plaignent d'être victimes de harcèlement moral.

Les partenaires sociaux et l'ASTF se proposent de formaliser cette cellule de conseil de l'ASTF en matière de harcèlement moral par le biais de cet accord sectoriel, afin de mieux faire connaître cette assistance aux salariés du secteur bancaire victimes d'un harcèlement moral et pour permettre à l'employeur d'en faire référence dans sa procédure interne sur le harcèlement moral.

##### **A. Quelle est la procédure prévue ?**

Le salarié obtient gratuitement et anonymement un rendez-vous auprès d'un médecin du travail de l'ASTF. Dans un 2<sup>e</sup> temps et si le salarié le souhaite, un rendez-vous est fixé auprès d'un des psychologues ou assistants psycho-social de l'ASTF.

Le psychologue ou l'assistant psycho-social de l'ASTF, sur base de leur formation et leur expérience professionnelle, sera en mesure d'aider la victime, notamment comme suit :

- en aidant à absorber le premier choc émotionnel,
- en procurant un soutien moral et psychologique,
- en appréciant la gravité de la situation,
- en agissant en tant qu'intermédiaire entre la victime et l'employeur.

Le but des consultations sera de faire prendre conscience à la personne si elle est victime ou non d'un harcèlement moral, de l'informer des suites possibles à donner et surtout de l'aider à se reconstruire.

L'ASTF renseignera plus en détail sur la procédure suivie et les options offertes au salarié.

## **B. Quels sont les avantages pour le salarié ?**

### **Facultatif**

Le recours à la cellule de conseil de l'ASTF est facultatif pour le salarié.

Il appartient en effet au salarié de décider à qui il souhaite se confier – le salarié reste libre de consulter une ou plusieurs des instances énumérées à l'article 4 ci-dessus.

### **Gratuité**

Les 3 premières consultations auprès de l'ASTF sont gratuites.

Si le salarié décide d'avertir son employeur de la situation de harcèlement moral, l'ASTF pourra proposer un suivi du salarié au-delà de la 3<sup>e</sup> séance, qui sera à ce moment à charge de l'entreprise.

### **Discrétion / Anonymité**

L'employeur ne sera pas informé de la prise de contact par un salarié de la cellule de conseil de l'ASTF.

Cette prise de contact et la consultation se dérouleront dans une discrétion absolue, conformément au secret médical.

### **Professionalisme**

Les psychologues et l'assistant psycho-social qui reçoivent les salariés, sont des personnes formées et expérimentées pour traiter de problèmes liés au monde du travail.

Ils traiteront toutes les plaintes de façon compétente, sérieuse et confidentielle, écouteront et parleront à la victime, lui apporteront un soutien, suggéreront des solutions, aideront la victime à choisir le suivi adéquat de la situation.

## **Art. 35. - Risques psychosociaux**

- a) Les partenaires sociaux s'engagent pour la prévention des risques psychosociaux (en concertation avec l'ASTF) et s'engagent à concrétiser cette prévention au niveau de la Commission Paritaire. La Commission Paritaire organisera, avec l'ASTF, une réunion de bilan du secteur au moins une fois par an et décidera éventuellement d'actions sur base de ce rapport.
- b) Les partenaires sociaux s'engagent pour la prévention des risques psychosociaux et la qualité de vie au travail en général.

Les entreprises, en collaboration avec la délégation du personnel s'engagent pour la prévention des risques psychosociaux et ce sur le moyen et sur le long terme.

Pour cela, ils mettront en place des mesures structurées permettant à chaque employé de s'impliquer dans cette démarche en proposant des améliorations de ses conditions de travail et en offrant l'opportunité de développer ses ressources personnelles pour mieux prévenir et faire face aux risques identifiés.

## **Art. 36. - Responsabilité sociale des entreprises**

Les entreprises s'engagent à mettre en place des améliorations, en consultation avec la délégation du personnel, des mesures en lien avec la RSE / Responsabilité Sociale de l'Entreprise ; à titre d'exemple :

- élaboration d'un guide des bonnes pratiques en cas de retour d'une absence de longue durée ;
- une priorité de réembauche pour les cas rares où un salarié voit son contrat de travail dissout de plein droit parce qu'il a atteint 78 semaines de maladie sur une période de référence de 104 semaines et qu'il redevient apte dans les 6 mois qui suivent la fin de contrat ;
- encouragement de la cohésion au sein de l'entreprise par la lutte contre toutes formes de discrimination à l'embauche, à la rémunération et à l'évolution des collaboratrices et collaborateurs ;
- promotion du bien-être au travail (ex. : ergonomie des bureaux, salle de sport, club de footing, crèches sur le lieu de travail) ;
- amélioration et surveillance des conditions de travail (santé et sécurité au travail) ;
- promotion de la diversité par l'intégration de différents groupes (nationalités, âge, sexe, minorités, personnes souffrant d'un handicap) ;
- investissement dans la qualification des employés et promotion de la formation continue ;
- prise en compte des besoins individuels des salariés (ex. : plan de carrière, soutien par rapport aux exigences du travail, motivation selon la personnalité de l'employé) ;
- motivation des salariés par l'introduction de modèles de travail innovants (ex. : télétravail) ;
- élaboration d'une convention portant sur une politique au temps partiel.

## **Art. 37. - Accord sur le Compte Épargne Temps (CET)**

Sur demande des délégations du personnel, les banques sont tenues d'entrer en négociations endéans un délai de 30 jours sur l'institution d'un compte épargne-temps (CET) permettant aux salariés d'épargner des heures en accord avec leur employeur, dans les limites légales et conventionnelles afin de prendre un congé à une période ultérieure. Les délégations du personnel doivent joindre un projet de convention à leur demande sur les points à négocier. En cas de refus de l'employeur d'engager des négociations, les délégations du personnel pourront saisir la Commission Paritaire.

Le CET doit respecter les principes généraux tels que définis par l'Art.L. 235-1 et ss du Code du Travail.

## **Art. 38. - Télétravail**

La convention du 20 octobre 2020 relative au régime juridique du télétravail reprise en annexe 3 fait partie intégrante de la présente convention.

En application de l'article 8, l'employeur s'engage, lorsque le télétravail est régulier, à compenser les coûts directement engendrés par le télétravail à hauteur de minimum 3€ ind.100 par mois.

## **Art. 39. - Droit à la déconnexion**

Lorsque les salariés utilisent des outils numériques à des fins professionnelles, un régime assurant le respect du droit à la déconnexion en dehors du temps de travail adapté à la situation particulière de l'entreprise doit être défini au niveau de l'entreprise notamment en ce qui concerne les modalités pratiques et les mesures techniques de déconnexion des outils numériques, les mesures de

sensibilisation et de formation et des modalités de compensation dans le cas de dérogations exceptionnelles au droit à la déconnexion.

Les conditions et modalités de ce régime spécifique sont à définir au sein de chaque entreprise dans le respect des compétences de la délégation du personnel, où, à défaut, les salariés de l'entreprise.

L'introduction et la modification du régime spécifique se font après information et consultation de la délégation du personnel au sens de l'article L. 414-1 ou d'un commun accord entre l'employeur et la délégation du personnel dans les entreprises occupant au moins 150 salariés au sens de l'article L. 414-9.

Dressée et signée en cinq exemplaires à Luxembourg, en date du \_\_\_\_\_, chaque partie retirant un exemplaire original et un exemplaire étant destiné à l'Inspection du Travail et des Mines.

Association des Banques  
et Banquiers Luxembourg  
ABBL

Association Luxembourgeoise des  
Employés de Banque et Assurance  
ALEBA

Onofhängege  
Gewerkschaftsbond  
Lëtzebuerg  
OGB-L

Lëtzebuerger  
Chrëschtliche  
Gewerkschafts-Bond  
LCGB-SESF

## **Annexe 1**

### **Cadre légal de la période d'essai et de la résiliation du contrat de travail**

#### **Art. L. 122-11**

- 1) Le contrat de travail conclu pour une durée déterminée peut prévoir une clause d'essai conforme aux dispositions de l'Art. L. 121-5.

Lorsque le contrat ne comporte pas de terme précis, la période d'essai est calculée par rapport à la durée minimale du contrat.

- 2) La période d'essai est prise en compte pour le calcul de la durée maximale du contrat visée à l'Art. L. 122-4 de la présente loi.
- 3) Il peut être mis fin au contrat comportant une clause d'essai dans les formes et sous les conditions prévues à l'Art. L. 121-5.
- 4) Lorsqu'il n'est pas mis fin au contrat à l'essai dans les conditions visées au paragraphe qui précède avant l'expiration de la période d'essai convenue par les parties, le contrat de travail est considéré comme étant conclu pour la durée convenue au contrat à partir du jour de l'entrée en service.

#### **Art. L.121-5**

- 1) Sans préjudice des dispositions de l'Art. L. 122-8, alinéa 2, le contrat de travail conclu pour une durée indéterminée peut prévoir une clause d'essai.

La clause d'essai doit, à peine de nullité, être constatée dans l'écrit visé au paragraphe (1) de l'Art. L. 121-4, pour chaque travailleur individuellement, au plus tard au moment de l'entrée en service de celui-ci.

Les dispositions de l'alinéa qui précède ne s'appliquent pas lorsque la convention collective de travail applicable à l'établissement contient une disposition établissant que le contrat de travail de tout salarié nouvellement embauché sera précédé d'une période d'essai conforme aux dispositions du présent article.

A défaut d'écrit constatant que le contrat a été conclu à l'essai, il est réputé conclu pour une durée indéterminée ; la preuve contraire n'est pas admissible.

- 2) La période d'essai convenue entre parties ne peut être inférieure à deux semaines, ni supérieure à six mois.

Par dérogation aux dispositions de l'alinéa qui précède, la période maximale d'essai ne peut excéder :

1. trois mois pour le salarié dont le niveau de formation professionnelle n'atteint pas celui du certificat d'aptitude technique et professionnelle de l'enseignement technique ;
2. douze mois pour le salarié dont le traitement mensuel brut de début atteint un niveau déterminé par voie de règlement grand-ducal.

La période d'essai n'excédant pas un mois doit être exprimée en semaines entières, la période d'essai dépassant un mois doit être exprimée en mois entiers.

En cas de suspension de l'exécution du contrat pendant la période d'essai, cette période est prolongée d'une durée égale à celle de la suspension, sans que la prolongation de l'essai ne puisse excéder un mois.

- 3) La clause d'essai ne peut être renouvelée.
- 4) Il ne peut être mis fin unilatéralement au contrat à l'essai pendant la période d'essai minimale de deux semaines, sauf pour motif grave conformément à l'Art. L. 124-10.

Sans préjudice des dispositions de l'alinéa qui précède, il peut être mis fin au contrat à l'essai dans les formes prévues aux Art. L. 124-3 et L. 124-4 ; dans ce cas, le contrat prend fin à l'expiration d'un délai de préavis qui ne peut être inférieur :

- à autant de jours que la durée de l'essai convenue au contrat compte de semaines ;
- à quatre jours par mois d'essai convenu au contrat sans pouvoir être inférieur à quinze jours et sans devoir excéder un mois.

Sont applicables au cours de la période d'essai les dispositions de l'Art. L. 121-6 et celles des Art. L. 337-1 - L. 337-6.

- 5) Lorsqu'il n'est pas mis fin au contrat à l'essai dans les conditions visées au paragraphe qui précède avant l'expiration de la période d'essai convenue par les parties, le contrat de travail est considéré comme étant conclu pour une durée indéterminée à partir du jour de l'entrée en service.

\*\*\*

Afin d'illustrer les modalités de l'Art. L. 121-5 on peut se référer au tableau suivant :

| <b><i>Durée période d'essai</i></b> | <b><i>Délai de préavis</i></b> |
|-------------------------------------|--------------------------------|
| <b>(Jours de calendrier)</b>        |                                |
| 2 semaines                          | 2 jours (*)                    |
| 3 semaines                          | 3 jours                        |
| 4 semaines                          | 4 jours (**)                   |
| 2 mois                              | 15 jours                       |
| 3 mois                              | 15 jours                       |
| 4 mois                              | 16 jours                       |
| 5 mois                              | 20 jours                       |
| 6 mois                              | 24 jours                       |
| 7 mois                              | 28 jours                       |
| 8 à 12 mois                         | 1 mois                         |

(\*) Dans la mesure où la période d'essai ne peut être dénoncée pendant la période minimale de 2 semaines, on devrait déduire qu'on ne peut pas conclure de contrat à l'essai de 2 semaines.

(\*\*) Suivant la loi, la période d'essai n'excédant pas un mois doit être exprimée en semaines entières, la période d'essai dépassant un mois doit être exprimée en mois entiers ; il en découle que la loi ne semble pas prévoir une clause d'essai pour un mois.



## Art. L. 124-1 et ss

1. La résiliation du contrat de travail se fera conformément aux dispositions légales en vigueur ; les délais de préavis sont les suivants :

- à l'égard du salarié

| préavis | années de service          |
|---------|----------------------------|
| 2 mois  | < 5 ans de service         |
| 4 mois  | ≥ 5 et < 10 ans de service |
| 6 mois  | ≥ 10 ans de service        |

- à l'égard de l'employeur

| préavis | années de service          |
|---------|----------------------------|
| 1 mois  | < 5 ans de service         |
| 2 mois  | ≥ 5 et < 10 ans de service |
| 3 mois  | ≥ 10 ans de service        |

Conformément à l'Art. L. 124-7 du Code du Travail, le salarié lié par un contrat à durée indéterminée qui est licencié par l'employeur, sans que ce dernier y soit autorisé par l'Art. L. 124-10 du même code, a droit à une indemnité de départ égale à :

| mensualités    | années de service |
|----------------|-------------------|
| 1 mensualité   | après 5 années    |
| 2 mensualités  | après 10 années   |
| 3 mensualités  | après 15 années   |
| 6 mensualités  | après 20 années   |
| 9 mensualités  | après 25 années   |
| 12 mensualités | après 30 années   |

L'employeur qui a mis fin au contrat de travail définitif en informera sans délai la délégation du personnel.

## Annexe 2

### Exemples majoration

#### Exemple I

Une heure de travail supplémentaire effectuée de nuit (de 22 heures du soir à 6 heures du matin) sera rémunérée de la façon suivante :

| Heure normale | heure supplémentaire | travail de nuit |
|---------------|----------------------|-----------------|
| 100%          | + 50%                | + 30%           |

soit un taux de 180%

soit une majoration de 80%

#### Exemple II

Une heure supplémentaire prestée pendant les heures de nuit d'un jour férié légal est à rémunérer comme suit :

|                                                                 |      |
|-----------------------------------------------------------------|------|
| Salaire horaire normal                                          | 100% |
| Rémunération des heures effectivement prestées majorées de 100% | 200% |
| Supplément pour travail supplémentaire                          | 50%  |
| Supplément pour travail de nuit                                 | 30%  |
| Soit un taux de                                                 | 380% |
| Respectivement une majoration de                                | 280% |

**Annexe 3**  
**Convention du 20 octobre 2020**  
**relative au régime juridique du télétravail**

**CONVENTION**  
**DU 20 OCTOBRE 2020**  
**RELATIVE AU REGIME JURIDIQUE DU TELETRAVAIL**



UNION DES ENTREPRISES  
LUXEMBOURGEOISES

|            |
|------------|
| CONVENTION |
|------------|

L'UNION DES ENTREPRISES LUXEMBOURGEOISES, en abrégé UEL,

ayant son siège à L-1615 Luxembourg, 7, rue Alcide de Gasperi,

dûment mandatée aux fins de la présente par

l'Association des Banques et Banquiers, Luxembourg (ABBL), ayant son siège à L-1468 Luxembourg, 12, rue Erasme,

l'Association des Compagnies d'Assurances et de Réassurances (ACA), ayant son siège à L-1468 Luxembourg, 12, rue Erasme,

la clc (Confédération luxembourgeoise du Commerce), ayant son siège à L-1615 Luxembourg, 7, rue Alcide de Gasperi,

la Fédération des Artisans, ayant son siège à L-1347 Luxembourg, 2, circuit de la Foire Internationale,

la FEDIL, The Voice of Luxembourg's Industry, ayant son siège à L-1615 Luxembourg, 7, rue Alcide de Gasperi,

la Fédération Nationale des Hôteliers, Restaurateurs et Cafetiers (HORESCA), ayant son siège à L-1615 Luxembourg, 7, rue Alcide de Gasperi,

d'une part,

et

le ONOFHÄNGEGE GEWERKSCHAFTSBOND LËTZEBUERG, en abrégé OGBL, ayant son siège à L-4170 Esch/Alzette, 60, Boulevard Kennedy

et

le LËTZEBUERGER CHRËSCHTLECHE GEWERKSCHAFTS-BOND, en abrégé LCGB, ayant son siège à L-1351 Luxembourg, 11, rue du Commerce

d'autre part,

ont conclu la présente convention :

|                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;">CONVENTION<br/>RELATIVE AU REGIME JURIDIQUE DU TELETRAVAIL</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

Considérant d'abord que les partenaires sociaux bénéficiant de la représentativité interprofessionnelle au niveau européen, en l'occurrence BusinessEurope, l'UEAPME (actuellement SMEUnited), la CEEP et la CES, ont signé sur base de l'article 155 du Traité de 2009 sur le Fonctionnement de l'Union européenne (ancien article 139 du Traité de 2002 instituant la Communauté européenne) un accord-cadre sur le télétravail en date du 11 juillet 2002 ; que les organisations signataires se sont engagées à mettre en œuvre cet accord conformément aux procédures et pratiques propres aux partenaires sociaux dans les Etats membres ;

considérant ensuite que les partenaires sociaux au niveau national, à savoir l'OGBL et le LCGB, d'une part, et l'UEL, d'autre part, ont conclu une convention relative au régime juridique du télétravail en date du 21 février 2006 afin de mettre en œuvre l'accord-cadre européen ; que cette convention a été déclarée d'obligation générale par règlement grand-ducal du 13 octobre 2006 ; que cette convention a ensuite été reconduite et déclarée d'obligation générale à deux reprises par règlement grand-ducal du 1er mars 2012 et par règlement grand-ducal du 15 mars 2016 ;

considérant que, malgré le contexte légal international inchangé de nature à limiter le recours au télétravail des salariés frontaliers en raison des conventions fiscales internationales en matière de double imposition et des dispositions communautaires en matière de coordination des systèmes de sécurité sociale, le télétravail fait l'objet d'intérêt sans cesse croissant de la part des salariés et des entreprises ; que, partant, les partenaires sociaux au niveau national estiment qu'il est opportun de moderniser ladite convention pour l'adapter aux défis de la digitalisation et d'encadrer tant le télétravail régulier que le télétravail occasionnel ; que l'application de la convention actuelle cesse au moment de l'entrée en vigueur de la nouvelle convention déclarée d'obligation générale ;

les parties signataires ont conclu la présente convention :

**Article unique**

Les parties signataires conviennent de demander la déclaration générale de la convention qui est annexée à la présente pour en faire partie intégrante pour toute la période couverte par la présente convention.

Les parties signataires conviennent de lier la validité de la présente convention à sa déclaration d'obligation générale.

La présente convention est contractée pour une durée limitée de 3 ans à compter de son entrée en vigueur.

La présente convention peut être dénoncée, en tout ou en partie, moyennant un préavis de trois mois avant la date de son échéance.

Une copie de la dénonciation est adressée sans délai à l'Inspection du travail et des mines qui en fait tenir copie au ministre ayant le Travail dans ses attributions.

La convention dénoncée cesse ses effets dès l'entrée en vigueur d'une nouvelle convention et au plus tard à fin du préavis.

Si la présente convention n'a pas été dénoncée dans les délais et formes prescrits à l'alinéa 4, elle est reconduite à titre de convention à durée indéterminée. Elle ne peut par la suite être dénoncée, en tout ou en partie, qu'avec un préavis de 3 mois. Une copie de cette dénonciation est adressée sans délai à l'Inspection du travail et des mines qui en fait tenir copie au ministre ayant le Travail dans ses attributions.

La présente convention est dressée en quatre exemplaires et signée à Luxembourg le 20 octobre 2020.

OGBL  
représenté par Nora Back  
Présidente

LCGB  
représenté par Patrick Dury  
Président national

UEL  
représentée par Nicolas Buck  
Président

|                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Convention du 20 octobre 2020</b><br/><b>relative au régime juridique de télétravail</b></p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **Préambule : principes directeurs**

Le télétravail constitue une forme particulière d'organisation de travail qui est régie par les dispositions du Code du Travail ainsi que les stipulations de la présente convention.

Les télétravailleurs jouissent de tous les droits reconnus par la législation sociale, par les conventions collectives de travail applicables, ainsi que par le règlement interne de l'entreprise (avantages extralégaux).

Sans préjudice des stipulations de la présente convention, les salariés ne doivent subir aucune discrimination en raison de leur statut de télétravailleur.

### **1. Définition du télétravail**

Au sens de la présente convention, le télétravail est une forme d'organisation ou de réalisation du travail, utilisant généralement les technologies de l'information et de la communication, de sorte que le travail, qui aurait normalement été réalisé dans les locaux de l'employeur, est effectué hors de ces locaux.

Est à considérer comme télétravailleur au sens de la présente convention, la personne qui effectue du télétravail conformément à la définition ci-dessus.

Au sens de la présente convention, le télétravail est considéré comme occasionnel lorsque le télétravail est effectué pour faire face à des événements imprévus ou lorsque le télétravail représente moins de dix pour cent en moyenne du temps de travail normal annuel du télétravailleur.

Le télétravail est considéré comme régulier dans les autres cas.

La période de référence est l'année de calendrier.

### **2. Champ d'application**

Tombent sous le champ d'application de la présente convention les salariés visés par le Code du Travail à l'exclusion de ceux qui ont un statut de droit public ou assimilé.

Il y a notamment lieu d'exclure du champ d'application de la présente convention :

- le détachement à l'étranger ;
- le secteur du transport au sens large (hors administration) ;
- les représentants de commerce ;
- les *co-working spaces*, dans le sens où le travail est presté dans un bureau satellite de l'entreprise ;



- le *smart-working*, dans le sens d'interventions ponctuelles par smartphone ou ordinateur portable
- hors du lieu de travail ou lieu de télétravail usuel ;
- toutes les prestations fournies à l'extérieur de l'entreprise à la clientèle.

### **3. Caractère volontaire du télétravail**

Le salarié et l'employeur choisissent librement la formule de télétravail, en tenant compte le cas échéant des dispositions en vigueur au niveau du secteur ou de l'entreprise concerné, dès l'entrée en fonction du salarié ou ultérieurement.

Le refus par le salarié d'une proposition de télétravail faite par son employeur ne constitue pas en soi un motif de résiliation de son contrat de travail. Le refus ne peut pas non plus justifier le recours à l'article L. 121-7 du Code du Travail pour imposer cette forme de travail.

### **4. Rôle de la délégation du personnel et régime spécifique facultatif de télétravail**

La délégation du personnel est informée régulièrement sur le nombre de télétravailleurs et son évolution au sein de l'entreprise. Les modalités concernant la transmission des informations sont à arrêter au sein de l'entreprise.

Dans le respect de la présente convention, un régime spécifique de télétravail, adapté à la situation particulière de l'entreprise ou du secteur peut être défini au niveau de l'entreprise ou du secteur en question concernant par exemple les catégories de salariés exclus du télétravail, les lieux ou types de lieux autorisés, les règles en matière de sécurité et santé au travail, les règles en matière de protection des données à caractère personnel et les personnes de contact dans le cadre du télétravail.

Le régime spécifique peut notamment être défini par voie de convention collective de travail ou d'accord subordonné. Dans le respect des dispositions de la convention collective ou de l'accord subordonné s'il en existe ou en l'absence de telles dispositions, le régime spécifique de télétravail peut également être défini au niveau de l'entreprise, dans le respect des compétences de la délégation du personnel s'il en existe.

Lorsqu'il existe une délégation du personnel, l'introduction et la modification du régime spécifique de télétravail se font après information et consultation de la délégation du personnel au sens de l'article L. 414-1 du Code du travail ou d'un commun accord entre l'employeur et la délégation du personnel dans les entreprises occupant au moins 150 salariés au sens de l'article L. 414-9 du Code du travail.

### **5. Accord entre le salarié et l'employeur**

Lorsque le télétravail est occasionnel, l'employeur fournit au salarié autorisé à faire du télétravail une confirmation écrite.

Lorsque le télétravail est régulier, les éléments suivants sont définis d'un commun accord par écrit entre l'employeur et le salarié :

- le lieu du télétravail ou les modalités pour déterminer ce lieu ;
- les heures et les jours de la semaine pendant lesquels le télétravailleur fait du télétravail et doit être joignable pour l'employeur ou les modalités pour déterminer ces périodes ;
- les modalités de compensation éventuelle en matière d'avantages en nature suivant le point 6 de la présente convention ;
- le forfait mensuel pour la prise en charge des coûts de connexion et de communication suivant le point 8 de la présente convention ;
- les modalités du passage ou du retour vers la formule classique de travail suivant le point 13 de la convention.

Ces éléments peuvent également être définis dans le cadre du régime spécifique de télétravail prévu au point 4 s'il en existe.

## **6. Égalité de traitement**

Les télétravailleurs bénéficient des mêmes droits et sont soumis aux mêmes obligations prévues par la législation et les conventions collectives applicables que les travailleurs comparables dans les locaux de l'entreprise.

Le principe de l'égalité de traitement entre télétravailleurs et travailleurs classiques doit être respecté notamment quant aux conditions d'emploi, au temps de travail, aux conditions de rémunération, aux conditions et à l'accès à la promotion, à l'accès collectif et individuel à la formation professionnelle continue, au respect de la vie privée et au traitement de données à caractère personnel à des fins de surveillance dans le cadre des relations de travail. Le télétravailleur reçoit en outre au même titre et au même rythme que les autres salariés de l'entreprise, les informations courantes que l'employeur, voire la délégation du personnel, fait circuler dans l'entreprise.

Toutefois, un traitement différent des télétravailleurs peut être justifié par des raisons objectives, sans préjudicier pour autant aux principes de non-discrimination et d'égalité de traitement.

Lorsque le télétravail régulier implique une perte dans le chef du télétravailleur d'un avantage en nature auquel il aurait normalement eu droit, il incombe aux parties intéressées de définir une compensation qui peut être spécifique mais qui doit respecter le principe de non-discrimination.

Pour le temps passé en télétravail, le télétravailleur n'a cependant pas droit à un dédommagement lorsque l'avantage en nature est intimement lié à sa présence dans l'entreprise, comme par exemple l'accès à une place de parking, à une cantine ou à une salle de sport qui se trouve dans les locaux de l'entreprise.

## **7. Protection des données**

Il incombe à l'employeur de prendre les mesures qui s'imposent par la loi et par le règlement général de la protection des données de l'Union européenne, pour assurer la protection des

données, y compris les données à caractère personnel, utilisées et traitées par le télétravailleur à des fins professionnelles.

L'employeur a l'obligation d'informer le télétravailleur en matière de protection des données et de le former dans la mesure du nécessaire.

L'information et la formation concernent notamment toutes les législations et règles pertinentes de l'entreprise en matière de protection des données.

L'employeur informe le télétravailleur, en particulier :

- de toute restriction à l'usage des équipements ou outils informatiques comme Internet, e-mails ou téléphone mobile ;
- des sanctions en cas de non-respect.

Il incombe au télétravailleur de se conformer à ces règles.

## **8. Équipements de travail**

Lorsque le télétravail est régulier, l'employeur fournit l'équipement de travail nécessaire au télétravail et prend en charge les coûts directement engendrés par le télétravail, en particulier ceux liés aux communications. Cette prise en charge peut prendre la forme d'un montant forfaitaire mensuel, à convenir d'un commun accord par écrit entre l'employeur et le salarié.

En cas de besoin, le télétravailleur peut demander un service approprié d'appui technique. L'employeur assume la responsabilité, sans préjudice de l'article L. 121-9 du Code du travail, des coûts liés à la perte ou à la détérioration des équipements et des données utilisés par le télétravailleur.

En cas de panne ou de mauvais fonctionnement des équipements de travail, le télétravailleur doit en aviser immédiatement l'entreprise suivant les modalités fixées par celle-ci.

Le télétravailleur prend soin des équipements qui lui sont confiés.

## **9. Santé et Sécurité**

L'employeur doit informer le télétravailleur de la politique de l'entreprise en matière de sécurité et de santé au travail.

Le télétravailleur applique correctement ces politiques de sécurité et santé au travail.

Le télétravailleur est autorisé à demander une visite d'inspection du service de santé au travail de l'entreprise, du délégué à la sécurité et à la santé de l'entreprise ou de l'inspection du travail et des mines.

## **10. Organisation du travail**

L'organisation du temps de travail suit les règles applicables au sein de l'entreprise. La charge de travail et les critères de résultat du télétravailleur sont équivalents à ceux des travailleurs comparables dans les locaux de l'employeur.

Les parties doivent convenir des modalités réglant la prestation des heures supplémentaires qui s'alignent dans la mesure du possible sur les procédures internes à l'entreprise.

L'employeur veillera à ce que le caractère exceptionnel des heures supplémentaires soit aussi strictement respecté pour les télétravailleurs. Toute disposition relative au droit à la déconnexion applicable à un travailleur classique s'applique aussi au télétravailleur.

L'employeur s'assure que des mesures sont prises pour prévenir l'isolement du télétravailleur par rapport aux autres travailleurs de l'entreprise, en lui donnant la possibilité de rencontrer régulièrement ses collègues et d'avoir accès aux informations de l'entreprise.

## **11. Formation**

Le télétravailleur a le même accès à la formation et aux possibilités d'évolution de carrière que les travailleurs comparables qui travaillent dans les locaux de l'employeur et est soumis aux mêmes politiques d'évaluation que ces autres travailleurs.

Le télétravailleur reçoit à sa demande une formation appropriée ciblée sur les équipements techniques à sa disposition et sur les caractéristiques de cette forme d'organisation du travail.

Le supérieur hiérarchique et les collègues directs du télétravailleur peuvent également avoir besoin d'une formation à cette forme de travail et à sa gestion.

## **12. Droits collectifs**

Le télétravailleur a les mêmes droits collectifs que les travailleurs dans les locaux de l'entreprise.

Ainsi il

- a le droit de communiquer par tout moyen de communication adéquat avec les représentants du personnel de l'entreprise ;
- est soumis aux mêmes conditions de participation et d'éligibilité aux élections pour les délégations du personnel ;
- est inclus dans les calculs déterminant les seuils nécessaires pour les instances de représentation des travailleurs.

## **13. Passage ou retour vers la formule de travail classique**

Le télétravailleur ou l'employeur peuvent à tout moment demander un passage ou retour à un travail suivant la formule de travail classique. Lorsque le télétravail est régulier, les

modalités du passage ou retour à la formule de travail classique sont à convenir d'un commun accord par écrit entre l'employeur et le salarié au moment où le salarié commence à télétravailler.

#### **14. Dispositions modificatives**

Les parties signataires de la présente demandent par ailleurs au législateur de modifier les textes existants et concernés par ce type de travail, en l'occurrence

- l'article L. 414-3 (1) du Code du Travail pour y ajouter parmi les points énumérés : « de rendre son avis sur l'introduction ou la modification d'un régime spécifique de télétravail au niveau de l'entreprise »,
- l'article L. 414-9 du Code du Travail pour y ajouter un point 8 : « l'introduction ou la modification d'un régime spécifique de télétravail au niveau de l'entreprise », ainsi que
- les dispositions du Code du Travail concernant la sécurité et santé des travailleurs au travail,
- les dispositions du Code du Travail concernant les services de santé au travail,
- le règlement grand-ducal du 4 novembre 1994 concernant les prescriptions minimales de sécurité et de santé pour l'utilisation par les travailleurs au travail d'équipements de travail,
- les dispositions du Code du Travail concernant les délégations du personnel relatives au délégué à la sécurité, textes qui doivent être adaptés à ce type de travail.

## Annexe 4

### Fiches de métiers

#### Critères

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | <p>Ce critère mesure la maîtrise des informations, principes, compétences et connaissances nécessaires à la fonction. Cela inclut notamment la formation académique, l'expérience professionnelle nécessaire, et les connaissances techniques, y compris linguistiques.</p>                                                           |
| Complexité                                  | <p>Ce critère mesure la variété et la complexité des tâches, étapes, processus ou méthodes nécessaires à l'accomplissement du travail. Cela inclut notamment la nécessité d'identifier, analyser, et apporter des solutions dans l'exécution des tâches.</p>                                                                          |
| Impact                                      | <p>Ce critère mesure l'impact du travail sur les performances du service/département/ligne de métier. Ceci inclut notamment la capacité de jugement nécessaire à la prise de décision et la valeur ajoutée apportée.</p>                                                                                                              |
| Contacts humains                            | <p>Ce critère mesure le niveau, la nature, la variété et la complexité des relations humaines liées à l'exercice de la fonction.</p>                                                                                                                                                                                                  |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | <p>Ce critère mesure la capacité de gestion et/ou de supervision d'équipes, de projets, mais aussi le degré d'expertise spécifique requis par la fonction. Ceci inclut notamment la capacité à anticiper des évolutions importantes ou stratégiques, ainsi que la capacité à motiver et susciter l'engagement des collaborateurs.</p> |

## Table des critères de classification

| Critères                                                                                                                      | Niveau 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Niveau 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Niveau 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Niveau 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Qualifications</b><br>Expérience et connaissances spécifiques (techniques, linguistiques...)                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aucune formation académique</li> <li>Et/ou pas d'expérience préalable</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formation académique (exemple : Bac+2)</li> <li>Et/ou première expérience professionnelle nécessaire (exemple : jusqu'à 2 ans)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formation académique supérieure (exemple : Bachelor)</li> <li>Et/ou expérience professionnelle significative (exemple: jusqu'à 5 ans)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formation académique supérieure (exemple : Master)</li> <li>Et/ou expérience professionnelle confirmée (exemple: minimum 5 ans)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Complexité des tâches, analyse et résolution de problèmes</b>                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tâches standardisées et homogènes</li> <li>Capacité d'analyse des problèmes limitée</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité</li> <li>Capacité d'analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tâches diverses et dans des domaines d'activités variés</li> <li>Sens critique requis pour analyser les problèmes et recommandation de solutions</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tâches diversifiées et complexes</li> <li>Analyse approfondie et recommandation de solutions</li> <li>Amélioration continue nécessitant l'évaluation de problématiques inhabituelles</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Impact sur les performances</b><br>Le jugement nécessaire à la prise de décision                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Impact limité sur les performances du service</li> <li>Impact limité dans le processus décisionnel</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Impact direct mais limité sur les performances du service</li> <li>Implication dans le processus décisionnel à titre consultatif</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Impact direct sur les performances du service</li> <li>Participation dans le processus décisionnel (recommandations attendues)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Impact direct sur les performances du service/département/ligne</li> <li>Participation active dans le processus décisionnel</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Interactions humaines</b><br>Travail en inter-services et relations client                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Collaboration avec des fonctions similaires du même service</li> <li>Echange d'informations uniquement</li> <li>Peu d'interaction avec des clients internes ou externes</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Interaction avec un nombre restreint de services et contacts internes avec des employés du même niveau</li> <li>Echange d'informations principalement, argumentation</li> <li>Adaptation du comportement aux différents interlocuteurs internes/externes et aux situations</li> </ul>                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes</li> <li>Argumentation</li> <li>Vision du travail orientée vers une solution pour les clients internes/externes</li> </ul>                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes et inhabituels</li> <li>Négociation. Capacité d'influencer de conviction</li> <li>Connaissance approfondie des besoins des clients internes/externes et/ou développement du marché</li> </ul>                                                                                                                                        |
| <b>Leadership d'équipe, gestion et expertise</b><br>Gestion d'équipe, coordination & gestion de projets/tâches, niveau requis | <ul style="list-style-type: none"> <li>Supervision fonctionnelle (exemple : gestion congés/planning) d'un petit groupe de personnes (exemple: 1 à 3)</li> <li>Ou coordination de ressources homogènes dans le cadre de projets/tâches ayant une perspective à court terme</li> <li>Ou met à disposition son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Supervision fonctionnelle organisationnelle (exemple : allocation des tâches) d'un nombre restreint de personnes (exemple: &gt;3)</li> <li>Ou coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets/tâches ayant une perspective à court terme</li> <li>Ou est reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Supervision directe d'un nombre modéré de personnes (exemple: &lt;5)</li> <li>Ou coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets/tâches complexes ayant une perspective à moyen terme</li> <li>Ou démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipe les évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Supervision directe d'un nombre important de personnes (exemple: &gt;5) et/ou rôle de mentor</li> <li>Ou coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets/tâches stratégiques ayant une perspective à long terme</li> <li>Ou démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et des évolutions importantes/ stratégiques dans son domaine d'expertise</li> </ul> |

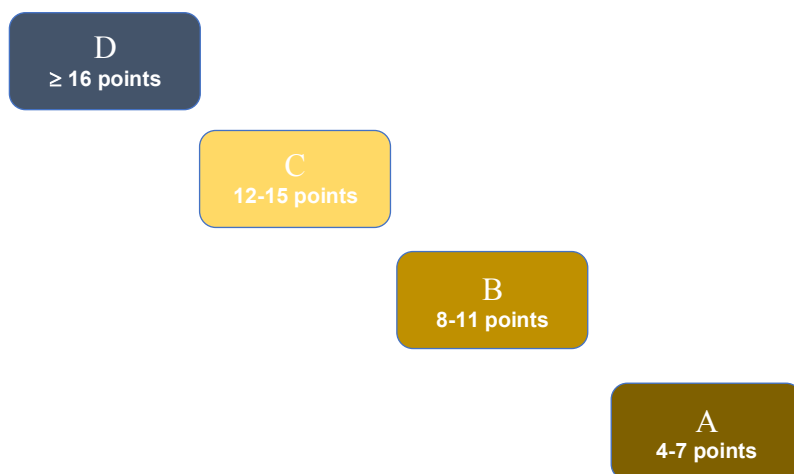
## Classification & méthodologie

- Chacun de ces niveaux est associé à une valeur. Afin de privilégier un **traitement équitable**, la progression entre chaque niveau est **linéaire** :
  - Niveau 1 = 1 point
  - Niveau 2 = 2 points
  - Niveau 3 = 3 points
  - Niveau 4 = 4 points
  - N/A = 0
- Cette classification permet dès lors d'obtenir un total de points qui varie de 4 à 20 points.
- Pour chaque fonction, la valeur attribuée par niveau dépend du **poids de la compétence** dans la fonction étudiée. Cette évaluation doit donc se faire **sur base d'une description de fonction**.

| Critères de classification                  |  |        |
|---------------------------------------------|--|--------|
| Connaissances                               |  |        |
| Complexité                                  |  |        |
| Impact                                      |  |        |
| Contacts humains                            |  |        |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise |  |        |
| Résultat                                    |  | Groupe |

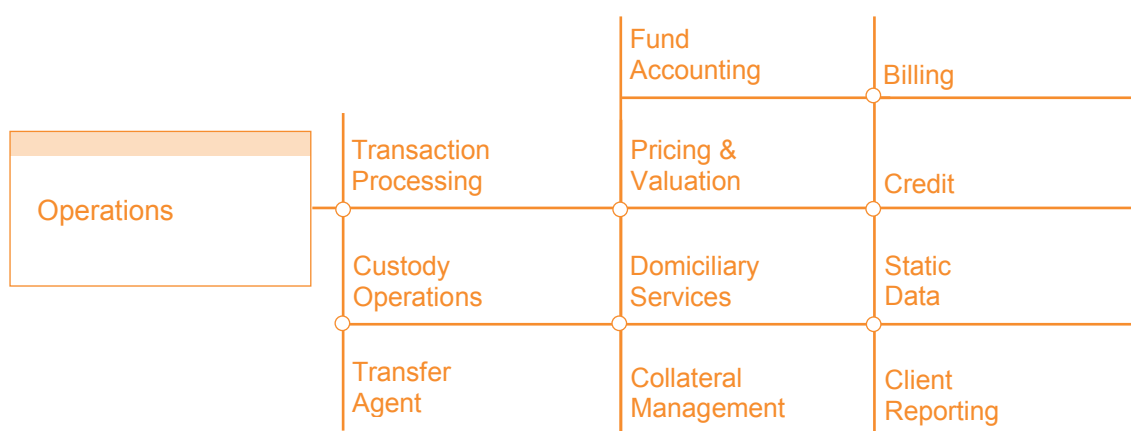
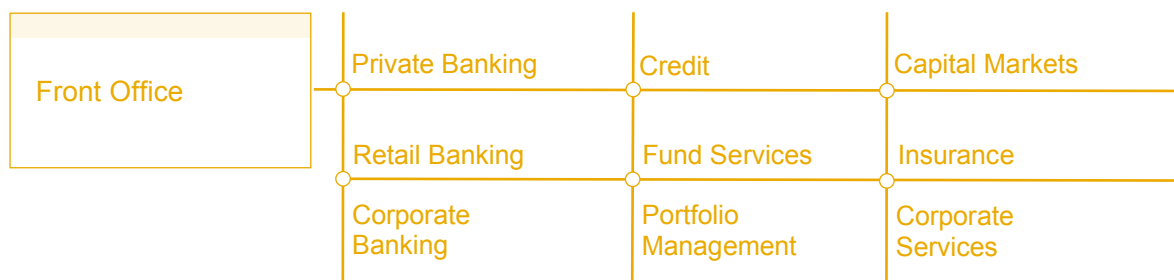
- Le positionnement de la fonction est réalisé sur base des points octroyés lors de l'évaluation.

Voici cette répartition :





## Descriptions de fonction – structure



## Descriptions de fonction – sommaire

### Front Office

- ✓ Assistant Private Banking
- ✓ Private Banker
- ✓ Retail Banking Account Manager
- ✓ Retail Banking Relationship Manager
- ✓ Retail Banking Front Desk Officer
- ✓ Sales Executive
- ✓ Corporate Relationship Manager
- ✓ Credit Relationship Officer
- ✓ Client Services Officer
- ✓ Portfolio Manager
- ✓ Forex & Money Market Trader
- ✓ ALM Analyst

### Operations

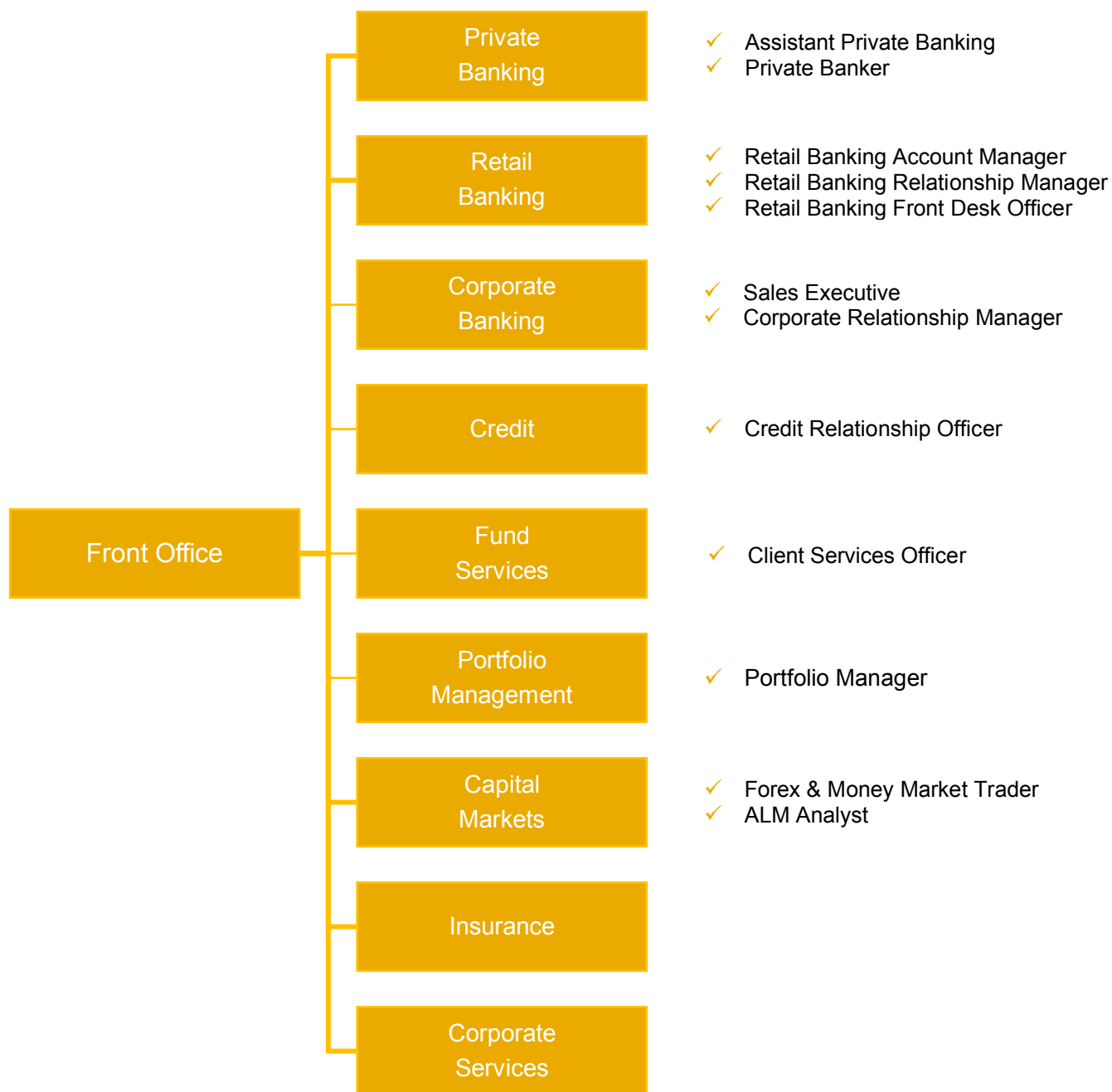
- ✓ Settlement Officer
- ✓ Cash Investigation Officer
- ✓ Cash Processing Operator
- ✓ Transaction Processing Team Leader
- ✓ Custody Corporate Operations Officer
- ✓ Tax Officer
- ✓ Transfer Agent
- ✓ Fund Accountant
- ✓ Credit Operator
- ✓ Registration Agent
- ✓ Client & Legal Reporting Administrator

## Central Services

- ✓ Financial Accounting Agent
- ✓ Financial Accounting Team Leader
- ✓ Financial Reporting & Modelling Officer
- ✓ Financial Reporting & Modelling Team Leader
- ✓ Legal Advisor
- ✓ Tax Advisor
- ✓ HR Generalist
- ✓ Training Supervisor
- ✓ Payroll Specialist
- ✓ Internal Communication Officer
- ✓ UX/UI Designer
- ✓ CRM Corporate Officer
- ✓ Personal /Executive Assistant
- ✓ Administrative Assistant
- ✓ Procurement Officer
- ✓ Facilities Agent
- ✓ Staff Services Agent
- ✓ Project Manager
- ✓ IT Architecture Specialist
- ✓ IT Software Engineer
- ✓ IT Support Officer
- ✓ IT Support Team Leader
- ✓ IT Security Officer
- ✓ Data Scientist

## Control Functions

- ✓ Depository Financial Services (DFS) Analyst
- ✓ Compliance officer
- ✓ Risk Officer
- ✓ Risk Controller
- ✓ Internal Auditor



## FRONT OFFICE

### Private Banking – Assistant Private Banking

#### Tâches et responsabilités

- Contribue à la préparation et au suivi administratif des dossiers clients (ouverture de comptes, transactions, suivi des portefeuilles)
- Assure l'exécution des instructions reçues par les conseillers ainsi que par les clients directement et/ou veille à la bonne transmission des instructions aux services compétents afin de permettre leur exécution
- Accompagne les banquiers privés dans la gestion des données clients et de la trésorerie
- Assiste les banquiers privés dans la préparation des rendez-vous clients et assure un reporting clients ponctuel
- Prépare la documentation nécessaire pour les réunions internes et externes

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis
- Une première expérience dans un poste similaire sera considérée comme un atout
- Rigueur et sens de la discrétion
- Sens des responsabilités, dynamisme, proactivité et flexibilité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                            |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service, peut être consulté dans les prises de décision                                       |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                        |

## FRONT OFFICE

### Private Banking – Private Banker

#### Tâches et responsabilités

- Acquiert, maintient et développe des relations avec des clients privés européens (patrimoine supérieur à un million d'euros) conformément à la stratégie
- Conseille en matière de gestion de patrimoine (incluant l'optimisation fiscale, diversification des placements (immobilier, œuvres d'art, etc.))
- Met en pratique les actions « Know Your Customer » (par exemple, les profils d'investissement sont formalisés et suivis)
- Présente et commercialise de nouveaux produits et services financiers standards/sur-mesure aux clients privés existants et potentiels
- Suit les procédures internes, règles et réglementations en vigueur dans ce domaine
- Suit les risques et monte les dossiers de crédit dans le respect des délégations données

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience de 5 ans minimum sur une fonction similaire
- Excellente connaissance des produits et services financiers
- Excellentes capacités relationnelles
- Esprit d'initiative, flexibilité et orientation résultats
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                 |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                               |
| Contacts humains                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et vision du travail orientée solution clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise       |
| Résultat                                    | 18 | Groupe D                                                                                                                                                      |

## FRONT OFFICE

### Retail Banking – Retail Banking Account Manager

#### Tâches et responsabilités

- Prend en charge toutes les activités liées à la gestion des relations clients et du développement de portefeuilles clients
- Analyse les besoins clients et élabore des stratégies adaptées
- Informe et conseille ses clients sur le plan stratégique en promouvant les services et produits de la banque
- Identifie de nouvelles opportunités commerciales, introduit et commercialise de nouveaux produits et services standards pour les clients potentiels et existants
- Assure la gestion des comptes clients ainsi qu'un suivi personnalisé de son portefeuille de clients
- Se conforme aux réglementations relatives à la relation client (KYC, MiFID, etc.)
- Peut être amené à superviser/coordonner les activités de ressources plus juniors et à leur partager son expérience

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor dans les domaines du commerce et/ou de la vente et/ou une expérience professionnelle de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Expertise du marché cible et bonne connaissance de la concurrence
- Bonnes capacités de négociation et très bonne maîtrise des techniques commerciales
- Capacités d'établir des relations solides et durables avec la clientèle
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                                                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                            |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                               |
| Contacts humains                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et orientation vers des solutions clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise  |
| Résultat                                    | 17 | Groupe D                                                                                                                                                 |

## FRONT OFFICE

### Retail Banking – Retail Banking Relationship Manager

#### Tâches et responsabilités

- Fidélise et développe un portefeuille clients
- Conseille globalement la clientèle sur tous les produits de base
- Assure le relais avec le conseiller gestion de patrimoine
- Organise et développe son activité commerciale
- Argumente des conditions dans le cadre des délégations, montage et suivi technique de dossiers et assure la maîtrise des risques
- Veille au respect des lois, règles et réglementations en vigueur

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une première expérience dans une fonction similaire
- Bonne connaissance des produits et services financiers
- Proactivité
- Sens commercial développé
- Esprit d'initiative, flexibilité et orientation résultats
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                          |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller      |
| Résultat                                    | 14 | Groupe C                                                                                                                                                                            |



## FRONT OFFICE

### Retail Banking – Retail Banking Front Desk Officer

#### Tâches et responsabilités

- Répond aux besoins primaires des clients en tant que premier point de contact (opérations de caisse, prise de renseignements généraux, etc.)
- Détecte des opportunités de vente des produits et services de la banque grâce aux interactions et discussions au guichet
- Conseille, fidélise et participe au développement d'un fonds de commerce diversifié à travers une démarche proactive et un suivi actif et personnalisé (soldes inhabituels, dépassements, évolutions et mouvements atypiques, etc.)
- Aide à l'identification des clients nécessitant un suivi plus particulier dans le but de les rediriger vers les conseillers clientèle
- Peut être amené à fournir un support administratif adéquat aux conseillers clientèle en cas de besoin (screening fichiers/listings, préparation courriers, constitution dossiers, etc.)

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'une formation académique en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience de 2 ans dans une fonction comparable
- Bonne connaissance des produits et services de la banque (surtout Retail)
- Proactivité et autonomie
- Sens commercial
- Esprit d'initiative et organisation
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3 | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 1 | Impact limité sur les performances du service et dans le processus décisionnel                                                                  |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                        |

## FRONT OFFICE

### Corporate Banking – Sales Executives

#### Tâches et responsabilités

- Fait la promotion des produits et services bancaires auprès de la clientèle dans le but de négocier de nouveaux contrats et de maximiser le profit
- Est responsable de la création et du maintien des relations avec les clients conformément à la stratégie de l'entreprise
- Mène des activités de prospection afin d'élargir le portefeuille de clients
- Se tient à jour sur l'évolution des produits et services bancaires afin de les proposer aux clients existants et potentiels
- Est en charge de la négociation des termes et conditions des contrats proposés aux clients
- Veille au respect des règles de conformité concernant les clients avec lesquels il est en collaboration (identification des clients, blanchiment d'argent, etc.)

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience de 5 ans minimum dans une fonction comparable
- Parfaite connaissance des produits et services bancaires
- Bonnes capacités de négociation et très bonne maîtrise des techniques commerciales
- Bonnes capacités relationnelles et de communication
- Flexibilité et proactivité
- Capacité à travailler en parfaite autonomie
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                 |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                               |
| Contacts humains                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et vision du travail orientée solution clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise       |
| Résultat                                    | 18 | Groupe D                                                                                                                                                      |

## FRONT OFFICE

### Corporate Banking – Corporate Relationship Manager

#### Tâches et responsabilités

- Gère une clientèle Entreprises en tant que personne de contact privilégiée tout en assurant un relai entre le client et d'éventuels autres acteurs ou services de la banque
- Détecte les besoins et aspirations des clients et offre en conséquence les produits et services appropriés
- Assure un suivi actif des clients avec un degré adéquat de service personnalisé
- Prépare les dossiers de crédit et présente ses dossiers aux instances de décisions compétentes
- Mène des activités de prospection afin d'élargir le portefeuille de clients
- Veille à la bonne exécution des instructions du client en vue d'un service de qualité optimale
- Est en charge de la négociation des termes et conditions des contrats proposés aux clients

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience de 5 ans minimum dans une fonction comparable
- Parfaite connaissance des produits et services bancaires
- Bonnes capacités de négociation et très bonne maîtrise des techniques commerciales
- Bonnes capacités relationnelles et de communication
- Flexibilité et proactivité
- Capacité à travailler en parfaite autonomie
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                    |
| Complexité                                  | 4  | Tâches diversifiées et complexes, analyse approfondie et recherche de l'amélioration continue nécessitant l'évaluation de problématiques inhabituelles        |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                               |
| Contacts humains                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et vision du travail orientée solution clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise       |
| Résultat                                    | 19 | Groupe D                                                                                                                                                      |

## FRONT OFFICE

### Credit – Credit Relationship Officer

#### Tâches et responsabilités

- Agit comme le point de contact privilégié des clients et assure le lien entre ces derniers et les potentiels acteurs et/ou services au sein de la banque
- Identifie les besoins et aspirations des clients et leur permet d'acquérir les produits et services appropriés
- Est en charge de la préparation des offres (simulation & négociation) ainsi que des dossiers de crédit (bilan, AML, etc.)
- Assure un suivi efficace des offres tout au long des potentielles itérations
- Présente les dossiers de crédit au comité de crédit et fait des suggestions concernant la décision d'octroi du crédit

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 3 ans dans une fonction similaire
- Compétences analytiques et bon relationnel client
- Compétences en négociation
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                                                                         |
| Complexité                                  | 2  | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                                                |
| Impact                                      | 2  | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                                                    |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                                           |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller |
| Résultat                                    | 11 | Groupe B                                                                                                                                                                       |

## FRONT OFFICE

### Fund Services – Client Services Officer

#### Tâches et responsabilités

- Agit comme point de contact unique/de premier niveau de support pour la gestion des problèmes opérationnels des clients en assurant la liaison avec les différentes équipes opérationnelles (agents de transfert, comptabilité des fonds, service de production, etc.)
- Saisit les ordres de paiement et coordonne les ouvertures et fermetures de comptes
- Maintient un haut niveau de qualité de sa relation avec ses clients
- Participe à l'élaboration et aux revues de la stratégie de relation clientèle et des procédures qualité avec les responsables opérationnels des clients
- Met en place des reportings et des supports de suivi d'activité
- Participe à la réalisation du bilan annuel d'activité, propose des axes d'évolution et assure le suivi de leur implémentation

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente, de minimum 3 à 4 années dans une fonction similaire
- Expérience dans les contacts clients (oral, écrit, rencontres) d'au moins 2 ans
- Bonne connaissance des titres, marchés financiers et réglementation des OPC
- Rigueur, méthode et proactivité
- Esprit d'initiative, organisation et gestion des priorités
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                                                                              |
| Complexité                                  | 2  | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                                                     |
| Impact                                      | 2  | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                                                         |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller      |
| Résultat                                    | 12 | Groupe C                                                                                                                                                                            |

## FRONT OFFICE

### Portfolio Management – Portfolio Manager

#### Tâches et responsabilités

- Est responsable du développement commercial, de la fidélisation de son portefeuille de clients privés et de la stratégie d'investissement de ces derniers
- Développe une activité de gestion et de conseil financier, en assurant la croissance de son fonds de clientèle, ainsi que la progression de sa rentabilité
- Contrôle la prise de risque des actifs de ses clients
- S'assure de la bonne documentation des mandats de ses clients, et les gère en fonction de leurs profils d'investissement et de leurs contraintes
- S'informe des évolutions financières, juridiques et fiscales, afin de s'adapter à l'évolution constante des produits et marchés

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 3 ans dans une fonction similaire
- Capacité de travailler à la fois en autonomie et en équipe
- Compétences analytiques et rigueur
- Bonnes connaissances techniques des produits financiers et des risques de marché
- Bonnes capacités relationnelles et sens commercial
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                 |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                               |
| Contacts humains                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et vision du travail orientée solution clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise       |
| Résultat                                    | 18 | Groupe D                                                                                                                                                      |

## FRONT OFFICE

### Capital Markets – Forex & Money Market Trader

#### Tâches et responsabilités

- Exécute les transactions des clients en « Custody » sur les différents marchés (Forex, Money Market, Dealing services)
- Assure la gestion à long terme des relations avec les correspondants et les contreparties en proposant les produits et services appropriés
- Assure la gestion des risques pour chacune des transactions qu'il traite vis-à-vis des clients et contreparties
- Assure l'exécution des transactions en déterminant le pricing, en effectuant la négociation avec les clients et les contreparties et en exécutant les transactions sur les marchés conformément aux procédures en vigueur
- Confirme de façon claire et précise les conditions de la transaction exécutée aux clients et contreparties
- Assure le suivi des transactions en transmettant l'instruction du client, les conditions d'exécution et la couverture réalisée pour enregistrement

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente, de minimum 3 ans dans une fonction similaire (idéalement dans une salle de marché)
- Bonne compréhension des risques marché, crédit, liquidité et opérationnels et des produits financiers (Forex, Money Market, Dealing Services)
- Bonnes connaissances comptables
- Esprit d'initiative, flexibilité et orientation résultats
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques Word et PowerPoint et Outlook
- Excellente maîtrise d'Excel
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master en lien avec le domaine d'expertise                                                                            |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                 |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                    |
| Contacts humains                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et vision du travail orientée solution clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise       |
| Résultat                                    | 17 | Groupe D                                                                                                                                                      |



## FRONT OFFICE

### Capital Markets – Asset Liability Management (ALM) Analyst

#### Tâches et responsabilités

- Est responsable du financement à court-terme, y compris la gestion des liquidités intra-journalières et la trésorerie, ainsi que du recensement des besoins de financement à moyen et long terme
- Calcule les ratios règlementaires (liquidité, solvabilité, etc.)
- Contribue à la production et à la supervision du reporting mensuel de solvabilité, ainsi qu'aux mesures de l'impact sur la solvabilité des projets d'investissements
- Développe les stratégies ALM en préparant, analysant et reportant les scénarii de modélisation afin de mitiger les risques
- Détermine l'allocation maximale en actifs risqués
- Met en place des indicateurs ALM
- Analyse et suit les principaux risques financiers auxquels est exposée la banque

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master dans les domaines de la finance/risques, actuariat ou des mathématiques financières et/ou une expérience d'au moins 5 ans sur une fonction similaire
- Bonnes connaissances en finance, et compétences en mathématiques financières, économétrie et modélisation (calculs stochastiques, analyse quantitative, optimisation de portefeuilles, etc.)
- Connaissance des exigences prudentielles (Liquidité, Solvabilité)
- Rigueur, organisation
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire              |
| Complexité                                  | 4  | Tâches diversifiées et complexes, analyse approfondie et recherche de l'amélioration continue nécessitant l'évaluation de problématiques inhabituelles  |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                         |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                    |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise |
| Résultat                                    | 17 | Groupe D                                                                                                                                                |





## OPERATIONS

### Transaction Processing – Settlement Officer

#### Tâches et responsabilités

- Participe à toutes les activités liées au règlement des opérations sur titres, y compris les instructions de règlement, leur transmission aux contreparties et le suivi de ces contreparties en cas d'absence de confirmation
- Envoie les instructions aux sous-dépositaires en provenance des gérants externes (SWIFT, FTP, fax, emails)
- Assure le suivi des opérations de change découlant des opérations sur titres
- Prépare le rapprochement quotidien des liquidités pour vérifier la disponibilité des fonds dans différentes devises
- Contribue à déterminer les besoins quotidiens de liquidités et de trésorerie
- Maintient une base de données, complète et à jour, des détails des règlements approuvés avec les contreparties

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une première expérience dans une fonction similaire
- Organisation, gestion du temps et des priorités
- Capacité à travailler en autonomie
- Rigueur et précision
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                              |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                      |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                          |
| Contacts humains                            | 1 | Collaboration avec des fonctions similaires du même service, échange d'informations uniquement, peu d'interaction avec des clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques      |
| Résultat                                    | 8 | Groupe B                                                                                                                                             |

## OPERATIONS

### Transaction Processing – Cash Investigation Officer

#### Tâches et responsabilités

- Contrôle et réconcilie de manière journalière les comptes Nostro en s'assurant que l'information reportée par le correspondant est bien alignée avec celle enregistrée dans les systèmes internes
- Coordonne la vérification des différences observées lors de ces réconciliations en communiquant et investiguant avec les départements concernés
- S'assure de la bonne justification et résolution des écarts observés en temps voulu
- Génère les soldes de tout compte pour les opérations de trésorerie
- Signale toute transaction douteuse/fictive conformément aux procédures établies au sein de la banque et aux exigences réglementaires

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience d'un an minimum dans une fonction similaire
- Rigueur, organisation et attention aux détails
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonnes capacités de communication
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                              |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                      |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                          |
| Contacts humains                            | 1 | Collaboration avec des fonctions similaires du même service, échange d'informations uniquement, peu d'interaction avec des clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques      |
| Résultat                                    | 8 | Groupe B                                                                                                                                             |

## OPERATIONS

### Transaction Processing – Cash Processing Operator

#### Tâches et responsabilités

- Coordonne toutes les activités liées aux transactions cash y compris le processus d'entrée et de sortie cash, les débits directs, les assurances cartes de crédit et facturations, etc.
- Passe en revue les différentes transactions effectuées par les clients, repère les potentielles anomalies ou opérations douteuses et propose une investigation le cas échéant
- Est force de proposition quant aux plans d'actions à mettre en place en cas d'anomalie
- Procède à l'analyse et à la réconciliation des factures mensuelles de frais bancaires
- S'assure que les opérations se déroulent dans le respect des réglementations en vigueur et applique les mesures d'alerte nécessaires
- Participe à l'élaboration de reportings réguliers destinés au Management

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience pertinente de 1 à 2 ans dans une fonction similaire
- Bonne connaissance des opérations bancaires
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Rigueur, organisation et gestion des priorités
- Bonne maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Connaissance d'Access est un plus
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                         |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                     |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                        |

## OPERATIONS

### Transaction Processing – Transaction Processing Team Leader

#### Tâches et responsabilités

- Est responsable de la qualité du support opérationnel apportée aux transactions des clients en garantissant que tous les aspects du cycle de vie commercial sont bien gérés de bout en bout, dans les délais du marché et dans un environnement contrôlé afin de minimiser les risques
- Examine et surveille les transactions en veillant à ce que les éventuels problèmes soient résolus et/ou remontés
- Fournit des informations en temps opportun aux parties prenantes et aux clients sur les transactions échouées et sur les impacts possibles sur d'autres processus
- Assure la liaison avec les centres de comptabilité pour assurer un flux commercial efficace
- Contribue activement à l'amélioration continue des processus
- Présente des reportings d'activité réguliers au Management
- Assume la gestion quotidienne des membres du service qui lui rapportent directement (allocation des tâches, développement des compétences, évaluation de la performance, congés, back-up, résolution de conflits...

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Compétences en gestion d'équipe
- Capacités analytiques et de résolution de problème
- Rigueur et organisation
- Gestion des priorités
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                          |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                          |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 4  | Supervision directe d'un nombre plus important de personnes (exemple : >5) et rôle de coach                                                                                         |
| Résultat                                    | 17 | Groupe D                                                                                                                                                                            |

## OPERATIONS

### Custody Operations – Custody Corporate Operations Officer

#### Tâches et responsabilités

- Assure le traitement, le contrôle et la validation des opérations sur titres pour le compte des clients
- Collecte les informations financières relatives aux titres et y intègre les informations reçues des sous-dépositaires ainsi que les informations issues du marché afin de déterminer une base de données réunissant toute l'information financière disponible
- Effectue les calculs d'évolution des valeurs détenues par les clients et mesure les risques liés aux tendances boursières
- Etablit des reportings réguliers pour les clients sur l'évolution de chaque portefeuille

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience pertinente de 2 à 3 ans dans une fonction similaire
- Bonne maîtrise de l'analyse financière des entreprises et bonne connaissance des marchés boursiers
- Esprit d'analyse et de synthèse
- Bonne maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                              |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                      |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                          |
| Contacts humains                            | 1 | Collaboration avec des fonctions similaires du même service, échange d'informations uniquement, peu d'interaction avec des clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques      |
| Résultat                                    | 8 | Groupe B                                                                                                                                             |

## OPERATIONS

### Custody Operations – Tax Officer

#### Tâches et responsabilités

- S'assure de la mise à jour et de la conformité des procédures fiscales de la banque avec la loi et les réglementations fiscales nationales et internationales (FATCA, CRS, etc.)
- Prépare l'ensemble des documents fiscaux des clients, sous la supervision du Tax Manager
- Répond aux éventuelles questions juridiques de nature fiscale des clients
- Analyse et évalue les potentielles situations à risque des clients et fait des recommandations en conséquence
- Effectue des veilles régulières en matière de fiscalité

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience pertinente de 3 à 5 ans dans une fonction similaire
- Bonne connaissance des opérations bancaires et financières
- Communication, esprit de synthèse et d'analyse
- Bonne maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                          |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise                             |
| Résultat                                    | 15 | Groupe C                                                                                                                                                                            |



## OPERATIONS

### Transfer Agent – Transfer Agent

#### Tâches et responsabilités

- Traite les ordres de souscription, de rachat, de transfert ou de conversion dans le respect des délais
- Gère les interactions quotidiennes avec les actionnaires et les clients
- Anticipe l'évolution de la production afin de préparer au mieux les pics d'activité
- Répond aux demandes des investisseurs en tant que contact privilégié et dans les délais convenus avec les clients
- Travaille en étroite collaboration avec les différentes équipes du Fund Distribution afin de résoudre les problèmes reportés par les investisseurs
- Répond aux demandes clients et aide à la production de rapports clients
- Est force de proposition pour l'optimisation des processus et des risques liés à ses activités

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une première expérience professionnelle de minimum 1 ou 2 années dans une fonction similaire
- La connaissance du marché des OPCVM et la compréhension des documents constitutifs d'un fond (Prospectus, Application Form, KIID) constituent un atout
- Sens des responsabilités, organisation, rigueur et précision
- Capacité à travailler en équipe
- Flexibilité, disponibilité et fiabilité dans les échanges
- Respect des délais
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2  | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                                                             |
| Complexité                                  | 2  | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                                                     |
| Impact                                      | 2  | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                                                         |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1  | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques                                     |
| Résultat                                    | 10 | Groupe B                                                                                                                                                                            |



## OPERATIONS

### Fund accounting – Fund Accountant

#### Tâches et responsabilités

- Gère la comptabilité des fonds d'investissements et le calcul de la Valeur Nette d'Inventaire
- Encode les écritures comptables
- Assure la vérification des achats/ventes de titres, produits dérivés, des opérations sur titres, des mouvements cash, des souscriptions/rachats, des paiements de factures et/ou toute autre opération
- Contrôle et comptabilise les rachats et souscriptions
- Veille au bon déroulement des transactions
- Effectue la réconciliation, cash et titres et assure le suivi avec la banque dépositaire et/ou les brokers externes

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en comptabilité et/ou une expérience de 3 ans minimum dans une fonction similaire
- Connaissance de l'environnement juridique et réglementaire (loi sur les sociétés commerciales, UCITS, SICAR, SIF, etc.)
- Bonne logique comptable et financière
- Sens des responsabilités, organisation, rigueur et précision
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3 | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                     |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                      |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                          |
| Contacts humains                            | 1 | Collaboration avec des fonctions similaires du même service, échange d'informations uniquement, peu d'interaction avec des clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques      |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                             |

## OPERATIONS

### Credit – Credit Operator

#### Tâches et responsabilités

- Coordonne l'ensemble du processus de validation des crédits dans le respect de la politique de crédit mise en place par la banque
- Prépare les contrats de crédit et s'assure de la recevabilité des demandes clients (complétude des dossiers clients, respect de la réglementation, etc.)
- Assure l'enregistrement des garanties nécessaires (hypothèques) et s'assure que celles-ci soient conformes avec la politique de la banque
- Effectue des revues périodiques des crédits détenus par les clients existants et évalue la solvabilité des clients potentiels afin de minimiser les pertes de créances
- Génère des reportings réguliers pour les clients de la banque

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une première expérience dans une fonction similaire
- Bonne maîtrise des opérations bancaires et plus particulièrement des opérations de crédit
- Rigueur, organisation et communication
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                         |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                     |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                        |

## OPERATIONS

### Static Data – Registration Agent

#### Tâches et responsabilités

- Procède à l'ouverture/clôture des comptes clients en suivant les procédures de contrôle légal et s'assure de la mise à jour des dossiers clients
- Est responsable de l'identification des investisseurs et effectue les contrôles journaliers en matière de conformité (blanchiment d'argent, financement du terrorisme, etc.)
- Assure la collecte, l'analyse et l'archivage des documents de conformité (AML/KYC) des clients et les actualise selon l'évolution de la législation
- Est régulièrement en contact avec les clients afin de mettre à jour la base de données client
- Effectue des recherches, rassemble et enregistre les données provenant du système d'alertes internes
- Contribue à alerter la hiérarchie lors de la détection d'une anomalie administrative, d'un risque opérationnel ou d'un dysfonctionnement pouvant impacter la qualité perçue par le client interne ou final
- Assiste les différents interlocuteurs des lignes métiers et fonctions support

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une première expérience dans une fonction similaire
- Bonne connaissance des réglementations de conformité (AML/KYC) ainsi que des spécificités fiscales liées aux fonds d'investissements
- Bonnes compétences organisationnelles et de communication
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                   |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                      |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1  | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 12 | Groupe C                                                                                                                                        |

## OPERATIONS

### Client Reporting – Client & Legal Reporting Administrator

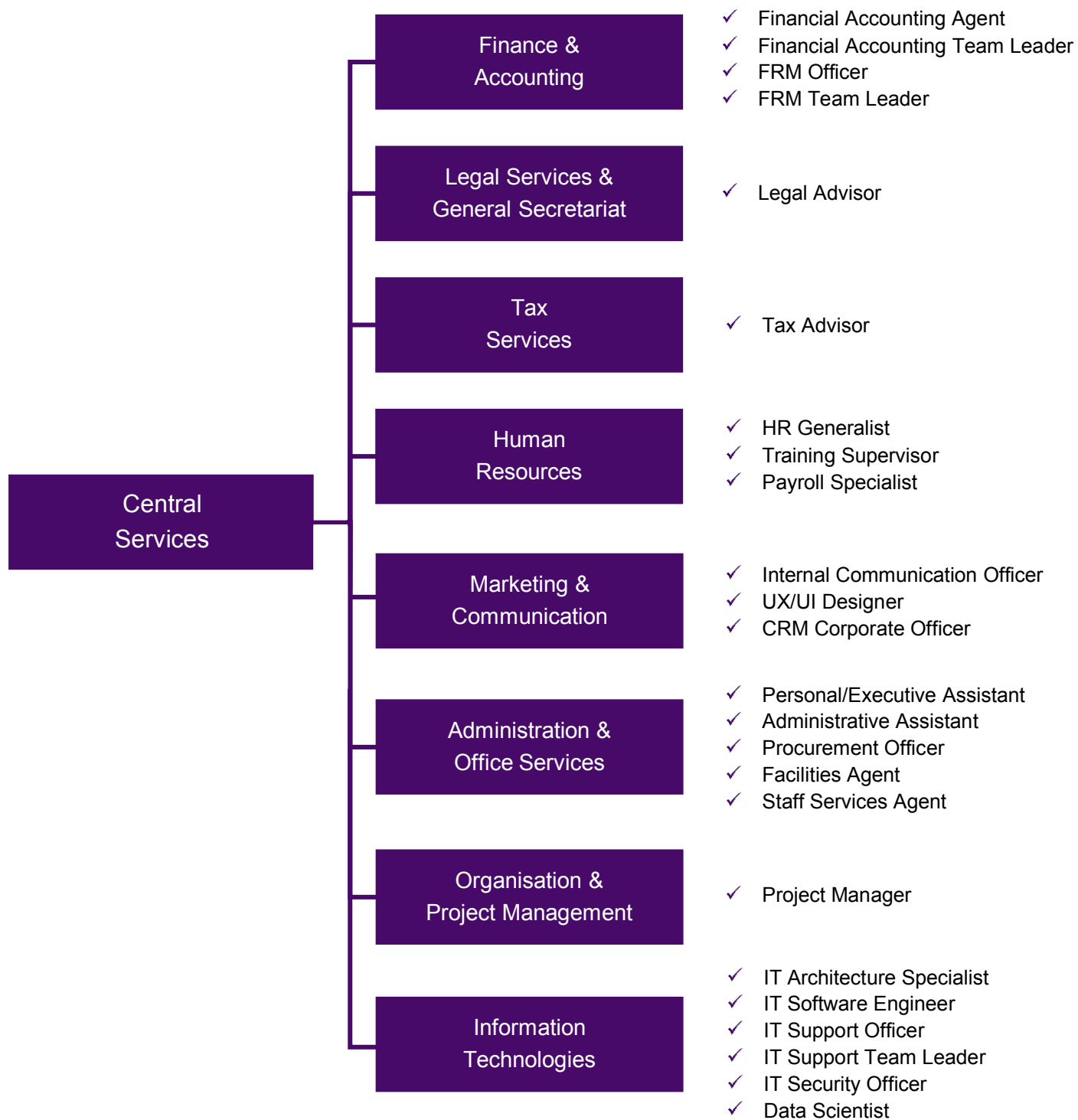
#### Tâches et responsabilités

- Assure la rédaction et l'envoi des rapports hebdomadaires, mensuels, trimestriels et annuels auprès des clients aussi bien internes qu'externes, locaux ou internationaux (résumé quotidien des opérations, demande de rapports d'évaluation client, rapports de performance, etc.)
- Travaille en collaboration avec les autres services de la banque afin de respecter les délais de livraison des rapports et afin de répondre de façon efficace aux éventuelles demandes des clients
- Propose des axes d'amélioration et d'optimisation relatifs aux pratiques de reporting actuellement en vigueur
- Se tient informé des évolutions réglementaires

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience pertinente de 3 à 5 ans dans une fonction similaire
- Bonne connaissance des marchés financiers et des réglementations en vigueur
- Esprit d'analyse et de synthèse
- Respect des délais
- Bonnes compétences de communication à l'écrit comme à l'oral
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Bonne maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                |
| Complexité                                  | 2  | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 2  | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                     |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1  | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 10 | Groupe B                                                                                                                                        |



## CENTRAL SERVICES

### Finance & Accounting – Financial Accounting Agent

#### Tâches et responsabilités

- Exécute toutes les opérations financières et comptables (comptabilité fournisseurs, TVA, réconciliations, etc.) et procède à la clôture intermédiaire des comptes
- Participe à la préparation des états financiers et au reporting périodique
- Collecte et analyse les données financières et réconcilie les états comptables avec les pièces comptables
- Veille au respect du cadre juridique et à l'application des procédures en matière comptable et financière, afin d'assurer la conformité avec les réglementations nationales et/ou les normes comptables internationales
- Est amené à interagir avec les auditeurs externes et les autorités réglementaires

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 dans les domaines de la comptabilité/finance et/ou une première expérience de minimum 2 ans dans une fonction similaire
- Bonne connaissance des normes fiscales et comptables luxembourgeoises
- Organisation, rigueur
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2                                                                                                                 |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                     |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                        |

## CENTRAL SERVICES

### Finance & Accounting – Financial Accounting Team Leader

#### Tâches et responsabilités

- Est en charge de la mise en application opérationnelle de la stratégie de l'entreprise
- Anticipe et appréhende les risques liés aux activités du service
- Collabore étroitement avec les autres services/départements de la banque, en vue d'une gestion optimale des informations et des dossiers
- Est en contact régulier avec les fournisseurs externes, auditeurs et avocats
- Est responsable de la gestion opérationnelle courante du service, supervise les activités des collaborateurs
- Agit comme personne de référence par rapport aux collaborateurs du service comptabilité: est le relais des méthodes, outils de travail et bonnes pratiques
- Assume la gestion administrative des membres du service qui lui rapportent directement (congrés, back-up,...)

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en comptabilité/finance et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Bonnes connaissances générales sur les opérations bancaires et financières ainsi que des réglementations luxembourgeoises et européennes liées à l'activité du service et de la banque
- Compétences en gestion d'équipe
- Capacités à prendre des décisions
- Capacités d'analyse et esprit d'équipe
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                          |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                                                     |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 4  | Supervision directe d'un nombre plus important de personnes (exemple : >5) et rôle de coach                                                                                         |
| Résultat                                    | 18 | Groupe D                                                                                                                                                                            |



## CENTRAL SERVICES

### Finance & Accounting – Financial Reporting & Modelling Officer

#### Tâches et responsabilités

- Participe au reporting et à l'analyse des coûts sous la supervision du team leader
- Analyse les écarts aux prévisions et le cas échéant, propose des mesures correctrices
- Effectue les rapprochements entre les états de la comptabilité et les résultats provenant des reportings et tableaux de bord
- Est force de proposition sur le format du reporting et sur les éléments à communiquer
- Participe à l'administration fonctionnelle des bases de données et aux travaux budgétaires
- Participe à la mise en place et assure le suivi quotidien des indicateurs de productivité, des plans d'amélioration des performances et des KPI's de l'activité
- Aide à la formalisation des procédures opérationnelles et documente ses tâches
- Peut être amené à collaborer avec d'autres services en devenant back-up opérationnel des autres contrôleurs de gestion

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience de minimum 1 ou 2 années dans une fonction similaire ou en audit financier
- Capacités d'analyse et de synthèse
- Capacités d'organisation et de planification
- Rigueur, sens du service et réactivité dans les tâches confiées
- Capacités à collaborer et à communiquer
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                     |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                  |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                     |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                                           |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller |
| Résultat                                    | 14 | Groupe C                                                                                                                                                                       |



## CENTRAL SERVICES

### Finance & Accounting – Financial Reporting & Modelling Team Leader

#### Tâches et responsabilités

- Analyse périodiquement la performance de la banque au travers la rentabilité de ses produits et de ses activités et fournit au management des informations financières pertinentes sur la rentabilité, l'activité, le pilotage et le positionnement des métiers de la banque (analyse les écarts aux prévisions et le cas échéant, propose des mesures correctrices)
- Aide au pilotage stratégique et opérationnel en produisant des rapports de gestion pour aider à la prise de décision et contribuer à l'efficacité et l'efficience des processus de management
- Développe des systèmes de gestion en collaboration avec les responsables opérationnels et les prestataires externe ; met en place et assure le suivi de tableaux de bords
- Challenge la pertinence des clés de répartition analytique et analyse toutes zones d'optimisation
- Etablit des prévisions et construit les principaux états financiers en projetant les résultats actuels de l'entreprise, les estimations de l'année en cours et les objectifs stratégiques définis par le management
- Assume la gestion administrative et le développement des membres du service qui lui rapportent directement (congrés, back-up, coaching...)

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience de minimum 5 ans dans une fonction similaire ou en audit financier
- Capacités d'analyse et de synthèse
- Capacités d'organisation et de planification
- Compétences en gestion d'équipe
- Curiosité et esprit critique pour l'analyse des chiffres
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                          |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                                                     |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 4  | Rôle de coach et démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et évolutions importantes/ stratégiques dans son domaine d'expertise                    |
| Résultat                                    | 18 | Groupe D                                                                                                                                                                            |

## CENTRAL SERVICES

### Legal Services & General Secretariat – Legal Advisor

#### Tâches et responsabilités

- Participe à la préparation des documents légaux et des contrats pour la banque et ses clients
- Répond aux courriers/emails et autres contenus émanant d'autorités judiciaires (avocats, huissiers, tribunaux, etc.)
- Est impliqué dans les dossiers juridiques de nature litigieuse et intervient sur les problèmes légaux internes
- Assure le suivi des dossiers pour lesquels une procédure judiciaire a été entamée et assure la bonne exécution des jugements obtenus
- Assure une veille réglementaire juridique
- Analyse les impacts opérationnels liés aux modifications légales et initie les changements nécessaires dans les dossiers concernés

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en droit et/ou d'une expérience de 2 ans minimum dans une fonction similaire
- Autonome, organisé et bonnes compétences analytiques
- Sens de la discrétion
- Facilités de communication (écrit et oral)
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word en particulier) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master                                                                                                                                      |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                          |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille)                 |
| Résultat                                    | 16 | Groupe D                                                                                                                                                                            |

## CENTRAL SERVICES

### Tax Services – Tax Advisor

#### Tâches et responsabilités

- Participe à l'implémentation de la stratégie et des procédures de la société en matière de fiscalité
- S'assure du bon suivi des sujets relatifs à la fiscalité au sein de la société, afin de garantir son optimisation fiscale
- Résout des litiges fiscaux en collaboration avec le responsable du département
- Analyse et évalue les risques potentiels de certaines situations et propose les recommandations adéquates pour les maîtriser
- Suit les procédures internes et les réglementations en vigueur dans l'industrie
- Pratique une veille informationnelle active sur tous les sujets relatifs à la fiscalité et les relaie au sein de l'organisation
- Peut être amené à coordonner des collaborateurs moins expérimentés

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Très bonne connaissance de la législation/des réglementations en vigueur au Luxembourg en matière fiscale
- Capacités d'analyse et esprit critique
- Esprit d'équipe
- Sens des responsabilités, organisation, rigueur et précision
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                          |
| Complexité                                  | 4  | Tâches diversifiées et complexes, analyse approfondie et recherche de l'amélioration continue nécessitant l'évaluation de problématiques inhabituelles                              |
| Impact                                      | 4  | Impact direct sur les performances du service/département et participation active dans le processus décisionnel                                                                     |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 4  | Démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et évolutions importantes/ stratégiques dans son domaine d'expertise                                     |
| Résultat                                    | 19 | Groupe D                                                                                                                                                                            |

## CENTRAL SERVICES

### Human Resources – HR Generalist

#### Tâches et responsabilités

- Agit comme point de contact pour les employés et les managers des lignes métiers dans les différents secteurs d'activité de la banque et apporte un conseil opérationnel
- Participe à l'analyse des moyens à mettre en œuvre pour adapter les ressources aux besoins du business (organisation cible, métiers et compétences, gestion de l'emploi, formation)
- Accompagne l'entreprise dans ses projets de changement (communication, accompagnement des sponsors, etc.)
- Garantit la mise en application des politiques RH et des outils RH au sein de la banque
- Elabore et valide avec les managers les plans de promotion et les axes de développement des compétences ainsi que leur déclinaison au niveau des services
- Apporte un support quotidien dans la gestion individuelle et collective des ressources (recrutements, mobilité, droit du travail, etc.)
- Peut être amené à assister à des événements/conférences publics pour représenter la banque

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 2 ou 3 années dans une fonction similaire
- Bonnes connaissances en droit du travail Luxembourgeois
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Aisance relationnelle et capacités de négociation
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique supérieure, type Bachelor, et/ou expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                            |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 2  | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                                                         |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller      |
| Résultat                                    | 13 | Groupe C                                                                                                                                                                            |

## CENTRAL SERVICES

### Human Resources – Training Supervisor

#### Tâches et responsabilités

- Assure que les demandes de formation des employés soient recueillies, analysées et suivies
- Élabore et met en œuvre des plans de formation fondés sur les besoins spécifiques des services sur base d'entretiens individuels avec les responsables de service
- Prépare des formulaires de demande de cofinancement étatique et des rapports annuels sur la gestion de la formation au sein de la banque
- Fournit au responsable du département des indicateurs RH concernant l'utilisation du budget de formation
- Supervise la production d'analyses permettant de déterminer toutes les compétences nécessaires à l'atteinte des objectifs de l'organisation en collaboration avec les services concernés
- Peut être amené à définir le planning et la répartition des tâches de collaborateurs moins expérimentés sous sa supervision fonctionnelle

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 3 années dans une fonction similaire
- Sens des responsabilités, organisation, rigueur et esprit analytique
- Gestion d'équipe
- Flexibilité, disponibilité et fiabilité dans les échanges
- Respect des délais
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique supérieure, type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                   |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                  |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                     |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                                           |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller |
| Résultat                                    | 13 | Groupe C                                                                                                                                                                       |

## CENTRAL SERVICES

### Human Resources – Payroll Specialist

#### Tâches et responsabilités

- Collecte, contrôle et saisit les éléments de paie
- Peut être amené à préparer les instructions à envoyer à la fiduciaire ou revoie les fiches de paie avant paiement des salaires
- Etablit des déclarations sociales et collabore avec le service comptabilité
- Communique avec les salariés pour toutes les questions relatives à la paie/droit social
- Collabore avec les différentes administrations auprès desquelles sont affiliés les salariés
- Prépare les soldes de tout compte
- Peut être amené à gérer des tâches relatives à l'administration du personnel (par exemple, préparation des déclarations d'entrée et de sortie, établissement des contrats de travail et avenants, suivi et mise à jour des dossiers du personnel, etc.)

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de 4 à 5 ans dans une fonction similaire
- Une expérience professionnelle pertinente de 1 à 2 ans dans une fonction similaire est requise
- Bonne connaissance des outils de gestion de paie
- Bonnes connaissances en droit social
- Capacités d'analyse et proactivité
- Sens des responsabilités, organisation, rigueur et précision
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                                                   |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                           |
| Impact                                      | 2  | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                             |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                    |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipe les évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille) |
| Résultat                                    | 14 | Groupe C                                                                                                                                                |



## CENTRAL SERVICES

### Marketing & Communication – Internal Communication Officer

#### Tâches et responsabilités

- Assure la diffusion d'informations claires et dynamiques au réseau de correspondants internes
- Rédige des articles à destination des collaborateurs et assure l'animation de l'intranet et la mise en ligne de l'ensemble des communications
- Conçoit et réalise des formats qui valorisent efficacement la communication d'événements internes, les communiqués de presse, les articles et vidéos, les affiches etc.
- Assure un support logistique et opérationnel dans l'organisation d'événements internes : réunions de présentation des résultats, de la stratégie, etc.
- Assure une veille média quotidienne afin de proposer de nouvelles actions/canaux de communication et de diffuser les nouveautés du marché
- Est force de proposition quant à la stratégie de communication interne de l'organisation

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 2 années dans une fonction similaire
- Qualités rédactionnelles, aisance verbale et créativité
- Esprit de synthèse et capacités d'analyse
- Rigueur, organisation et proactivité
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Maîtrise d'outils de PAO (Photoshop, Indesign, etc.) est un atout
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                          |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller      |
| Résultat                                    | 14 | Groupe C                                                                                                                                                                            |

## CENTRAL SERVICES

### Marketing & Communication – UX/UI Designer

#### Tâches et responsabilités

- Est en charge de l'architecture visuelle d'information des espaces clients et interfaces digitales internes, B2C et B2B de la banque
- Est force de proposition dans la définition et l'implémentation de solutions UX/UI innovantes auprès des responsables projet et des équipes de développement
- Peut être amené à animer des groupes de travail afin de comprendre les besoins des utilisateurs
- Scénarise les « user stories » afin d'offrir aux utilisateurs une expérience digitale de qualité et de transcrire leurs idées en écrans et en navigation (prototypage, wireframing et design visuel)
- Prépare et fait la promotion des guides d'utilisation et des « best practices » en interne
- Assure une veille technique et ergonomique sur les interfaces digitales Web et Mobile

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Capacité à transcrire des besoins en termes cinématique et ergonomique
- Force de proposition et créativité
- Rigueur et proactivité
- Bonnes capacités en communication et esprit d'équipe
- Maîtrise des logiciels de création design, de wireframing et de prototypage
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                                                      |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                           |
| Impact                                      | 2  | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                             |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                    |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipe les évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille) |
| Résultat                                    | 14 | Groupe C                                                                                                                                                |



## CENTRAL SERVICES

### Administration & Office Services – Personal Executive Assistant

#### Tâches et responsabilités

- Prépare et organise les réunions internes et externes et assure la disponibilité des documents pertinents (réservation des salles, préparation des ordres du jour et des comptes rendus)
- Gère l'ensemble des rendez-vous du management en organisant les agendas concernés
- Prend en charge des projets ponctuels ou des recherches documentaires en fonction des besoins de l'équipe managériale
- Prépare et suit les dossiers utiles au bon fonctionnement de la direction, au bon respect des échéances et au planning des activités
- Collecte et consolide les données et synthèses d'informations nécessaires aux réunions
- Met en forme et crée des présentations dynamiques et visuelles
- Traduit certains documents/présentations

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 3 années dans une fonction similaire
- Proactivité, sens de l'organisation et rigueur
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Flexibilité, disponibilité et gestion des priorités
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2                                                                                                                 |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                     |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                        |

## CENTRAL SERVICES

### Administration & Office Services – Administrative Assistant

#### Tâches et responsabilités

- Assure la gestion quotidienne des appels téléphoniques
- Prend en charge la gestion des lettres, colis et divers documents internes et externes (rédaction, mise en forme, impression et envoi)
- Assure l'accueil des visiteurs, clients et fournisseurs
- Organise les déplacements professionnels (transport, logement, visa, etc.)
- Prend en charge certaines tâches administratives : classement/archivage, numérisation, préparation des dossiers, rédaction et mise en forme de documents
- Peut être amené à participer à l'organisation de certains événements d'entreprise

#### Compétences techniques et comportementales

- Diplôme de fin d'études en lien avec le domaine d'expertise requis
- Qualité rédactionnelle et de communication
- Sens de la confidentialité, de la discrétion
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 1 | Aucune formation académique et/ou pas d'expérience préalable requise                                                                                  |
| Complexité                                  | 1 | Tâches standardisées et homogènes                                                                                                                     |
| Impact                                      | 1 | Impact limité sur les performances du service et dans le processus décisionnel                                                                        |
| Contacts humains                            | 1 | Collaboration avec des fonctions similaires du même service, échange d'informations uniquement, peu d'interactions avec des clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 0 | NA                                                                                                                                                    |
| Résultat                                    | 4 | Groupe A                                                                                                                                              |

## CENTRAL SERVICES

### Administration & Office Services – Procurement Officer

#### Tâches et responsabilités

- Recense les besoins des différentes équipes, recherche des fournisseurs potentiels pour les prestations à effectuer/produits à acheter et est responsable de la relation avec ces derniers sur le long terme
- Compare et évalue les offres des fournisseurs
- Négocie les termes des contrats et les prix des services proposés
- S'assure du respect du cahier des charges, de la qualité des produits/services achetés et du suivi budgétaire
- Tient à jour la base de données interne (fournisseurs, quantités, prix) ainsi que les dossiers sur les produits/services achetés, les informations de livraison et les factures
- Prépare des rapports sur les achats, y compris les analyses de coûts
- Assiste à des foires commerciales et des expositions pour rester informé des tendances du secteur

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 3 années dans une fonction similaire
- Bonne connaissance en Supply Chain (recherche, évaluation et lien avec les fournisseurs)
- Compétences en négociation
- Excellentes qualités de communication
- Bon relationnel
- Capacités d'analyse
- Rigueur, organisation et suivi
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                               |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                  |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                     |
| Contacts humains                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et vision du travail orientée solution clients internes/externes                  |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller |
| Résultat                                    | 15 | Groupe C                                                                                                                                                                       |

## CENTRAL SERVICES

### Administration & Office Services – Facilities Agent

#### Tâches et responsabilités

- Aide à la préparation technique des appels d'offre destinés aux fournisseurs externes et à l'analyse des réponses reçues
- Coordonne le travail effectué par les sous-traitants et veille à ce que les déficiences soient résolues en temps utile
- Assiste le Facilities Manager dans la supervision du bon fonctionnement des services généraux tels que la sécurité physique, la maintenance, le courrier, l'archivage, la restauration, le nettoyage, l'élimination des déchets et le recyclage
- Participe à la planification de la meilleure allocation et utilisation de l'espace et des ressources (dans le cadre d'un déménagement par exemple) et participe au suivi du rendement en vue d'atteindre les niveaux de service convenus
- Répond aux besoins des utilisateurs et aux urgences relatives aux installations

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une première expérience professionnelle pertinente dans une fonction similaire
- Organisation et proactivité
- Bonne gestion des priorités
- Flexibilité et capacité d'adaptation au changement
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                         |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 1 | Impact limité sur les performances du service et dans le processus décisionnel                                                                  |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 8 | Groupe B                                                                                                                                        |

## CENTRAL SERVICES

### Administration & Office Services – Staff Services Agent

#### Tâches et responsabilités

- Accueille les clients, visiteurs et collaborateurs, les renseigne et les oriente vers l'interlocuteur ou le service recherché
- Gère les appels téléphoniques et les oriente en fonction de leur nature
- Gère le courrier interne et externe
- Est en charge de la réservation des salles de réunion
- Est en charge de diverses tâches administratives (mise sous pli, archivage, etc.)
- Peut participer à la saisie ainsi qu'à la mise en page de documents

#### Compétences techniques et comportementales

- Diplôme de fin d'études dans le domaine administratif ou en hôtellerie
- Pas d'expérience professionnelle requise
- Capacités relationnelles, aisance téléphonique
- Rigueur, méthode et proactivité
- Organisation et gestion des priorités
- Flexibilité, disponibilité et fiabilité dans les échanges
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 1 | Aucune formation académique et/ou pas d'expérience préalable requise                                                                 |
| Complexité                                  | 1 | Tâches standardisées et homogènes                                                                                                    |
| Impact                                      | 1 | Impact limité sur les performances du service et dans le processus décisionnel                                                       |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 0 | NA                                                                                                                                   |
| Résultat                                    | 5 | Groupe A                                                                                                                             |

**Tâches et responsabilités**

- Définit les méthodologies et les processus de gestion de projet et assure leur application au sein de la banque afin d'optimiser et de faciliter les travaux
- Est responsable de la gestion d'un portefeuille de projets
- Travaille en étroite collaboration avec les clients internes pour cerner les besoins de la banque et développer des relations de travail efficaces pour assurer une bonne exécution des projets
- Assure les interactions avec tous les départements afin d'aider à la gestion et à l'identification des ressources en termes de disponibilité et d'expertise pour les divers projets en cours
- S'assure de la bonne exécution des projets en termes de délai et de budget
- Peut être amené à superviser/coordonner les ressources nécessaires à la bonne réalisation des travaux
- Rapporte directement au comité exécutif de l'état d'avancement et du déroulement de différentes étapes des projets

**Compétences techniques et comportementales**

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Maîtrise d'un ou plusieurs outils de gestion de projets (certification PMP, PRINCE2 ou toute autre formation en méthodologie de gestion de projets est un plus)
- Qualités relationnelles et esprit d'équipe
- Proactivité, dynamisme et sens de l'initiative
- Rigueur, organisation et planification
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| <b>Critères de classification</b>                  |    |                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Connaissances</b>                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                    |
| <b>Complexité</b>                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                 |
| <b>Impact</b>                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                    |
| <b>Contacts humains</b>                            | 4  | Interaction avec un grand nombre de services sur des sujets complexes, argumentation requise et vision du travail orientée solution clients internes/externes |
| <b>Gestion d'équipe, coordination et expertise</b> | 3  | Coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets complexes ayant une perspective à moyen terme                                                 |
| <b>Résultat</b>                                    | 17 | <b>Groupe D</b>                                                                                                                                               |

## CENTRAL SERVICES

### Information Technologies – IT Architecture Specialist

#### Tâches et responsabilités

- Est responsable du développement et de la mise en œuvre de la conception technique et de l'architecture des données pour répondre à la stratégie du business
- Définit les spécificités, les modèles et les lignes directrices de l'architecture informatique
- Aide à établir une culture d'amélioration continue des prestations, en veillant à ce que les systèmes clés soient régulièrement analysés, entretenus et améliorés
- Elabore et rédige les architectures fonctionnelles, de données, applications, d'intégration et techniques des futures solutions informatiques afin d'assurer une optimisation des processus
- Interagit avec les représentants du business afin de recueillir les besoins utilisateurs
- Conduit différents projets d'infrastructures, en collaboration étroite avec les équipes de conception
- Assure une veille active sur les différentes évolutions technologiques
- Peut être amené à superviser/coordonner des ressources plus juniors

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Solide connaissance des différents patterns d'architecture d'entreprise et d'architecture applicative
- Compétences techniques recouvrant les différents aspects d'un système d'information (infrastructure, sécurité, monitoring, middleware, software, etc.)
- Esprit d'équipe
- Orientation solution, capacités analytiques, de structuration, de rédaction et de présentation
- Capacités de communication et d'écoute active des clients internes, des collègues et des partenaires IT
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                                                                         |
| Complexité                                  | 4  | Tâches diversifiées et complexes, analyse approfondie et recherche de l'amélioration continue nécessitant l'évaluation de problématiques inhabituelles                                                                             |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                                                                         |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes                                                |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 4  | Démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et évolutions importantes/ stratégiques dans son domaine d'expertise et rôle de coach (supervision/coordination potentielle de ressources plus juniors) |
| Résultat                                    | 18 | Groupe D                                                                                                                                                                                                                           |



## CENTRAL SERVICES

### Information Technologies – IT Software Engineer

#### Tâches et responsabilités

- Peut être amené à analyser les besoins exprimés par les différents départements utilisateurs et participe à la définition des solutions en assurant une couverture optimale des besoins exprimés
- Estime la charge de travail des différents projets en cours et propose un planning prévisionnel en collaboration avec le chef de projet
- Communique sur l'évolution des projets avec le chef de projet et les clients et propose des ajustements si nécessaire
- Assure la réalisation des développements sur plateforme open et mainframe et participe à la réalisation des protocoles de test et de validation
- Réalise la mise en production avec les équipes de l'exploitation informatique et assure le support évolutif et la maintenance des solutions mises en œuvres ou existantes

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 2 années dans une fonction similaire
- Connaissances de l'environnement Mainframe et connaissances techniques XML
- Connaissances solides des langages informatiques (PL/SQL, SQL)
- Compétences en gestion de projet
- Organisation, rigueur, planification et suivi
- Esprit d'équipe et d'initiative
- Capacités de communication et d'écoute active des clients internes
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire              |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                           |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                              |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                    |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipe les évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille) |
| Résultat                                    | 15 | Groupe C                                                                                                                                                |



## CENTRAL SERVICES

### Information Technologies – IT Support Officer

#### Tâches et responsabilités

- Assure une assistance technique par téléphone ou par e-mail auprès des clients afin de faciliter les actions des équipes métier
- Assure un dépannage à distance auprès des clients selon un ordre de priorité dépendant de l'urgence et de la complexité des problèmes à traiter
- Installe le matériel informatique nécessaire dans les salles de réunion, de conférence, etc.
- Est en charge de la création de profils utilisateurs pour les applications informatiques
- Peut être amené à effectuer d'autres tâches de support IT

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bac+2 en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une première expérience professionnelle pertinente dans une fonction similaire
- Bonne maîtrise des systèmes et réseaux informatiques
- Organisation et communication
- Orientation client et gestion des priorités
- Excellente gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |   |                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 2 | Formation académique type Bac+2 et/ou une première expérience professionnelle jusqu'à 2 ans dans une fonction similaire                         |
| Complexité                                  | 2 | Tâches variées mais dans un domaine d'activité limité et structuré – analyse et proactivité requises pour évaluer les solutions                 |
| Impact                                      | 2 | Impact direct mais limité sur les performances du service et peut être consulté dans les prises de décision                                     |
| Contacts humains                            | 2 | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement            |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 1 | Mise à disposition de son expertise en répondant aux questions des autres dans son champ d'activité afin de résoudre leurs problèmes techniques |
| Résultat                                    | 9 | Groupe B                                                                                                                                        |

## CENTRAL SERVICES

### Information Technologies – IT Support Team Leader

#### Tâches et responsabilités

- Assure le respect des procédures liées à la résolution des demandes d'aide des utilisateurs finaux, y compris la surveillance, le suivi et la coordination des fonctions du service d'assistance
- Suit et analyse les évolutions des demandes d'assistance et analyse les rapports statistiques y relatifs
- Est le point de contact des utilisateurs finaux (identification des besoins) et des sous-traitants (gestion du matériel informatique, de logiciels et de téléphonie, organisation des appels d'offres, choix des prestataires de services, gestion des contrats, suivi technique)
- Prépare le budget du service et en assure le suivi sous la supervision du responsable du service
- Identifie, recommande, développe et met en œuvre des programmes de formation pour les utilisateurs finaux afin d'améliorer la culture informatique et l'autonomie des utilisateurs
- Assure une veille technologique active
- Assure la gestion des membres de l'équipe (définition des objectifs, développement des compétences, évaluation annuelle de la performance, organisation et répartition des tâches, etc.)

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 10 années dans une fonction similaire
- Expérience en gestion d'équipe
- Compétences en gestion de projet et en gestion d'équipe
- Orientation client et solution
- Planning et organisation
- Négociation et capacités de résolution de problèmes
- Bonne communication et capacités d'analyse
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Une expérience professionnelle confirmée d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                                                                               |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                          |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 4  | Rôle de coach et démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et évolutions importantes/ stratégiques dans son domaine d'expertise                    |
| Résultat                                    | 17 | Groupe D                                                                                                                                                                            |

## CENTRAL SERVICES

### Information Technologies – IT Security Officer

#### Tâches et responsabilités

- Participe à l'analyse des risques sur l'infrastructure et sur les projets de la banque
- Maintient une cartographie de la sécurité IT (risques, mesures de sécurité, processus, résultats tests, ...)
- Pilote et conduit les contrôles liés à la sécurité des systèmes d'information
- Rapporte les éventuels failles et incidents de sécurité et suit leur résolution
- Tient à jour les procédures relatives à la sécurité de l'information et suggère des améliorations le cas échéant
- Participe à la sensibilisation des employés de la banque aux risques liés à la sécurité de l'information
- Contribue à l'amélioration du reporting et des tableaux de bord liés à la gestion de la sécurité
- Assure une « veille de sécurité » pour la gestion des menaces, des vulnérabilités et évolutions dans le domaine

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Rigueur et proactivité
- Bonnes capacités en communication
- Organisation et orientation client
- Bonne gestion des priorités
- Excellente gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans dans une fonction similaire             |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                           |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                              |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                    |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipe les évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille) |
| Résultat                                    | 15 | Groupe C                                                                                                                                                |

## CENTRAL SERVICES

### Information Technologies – Data Scientist

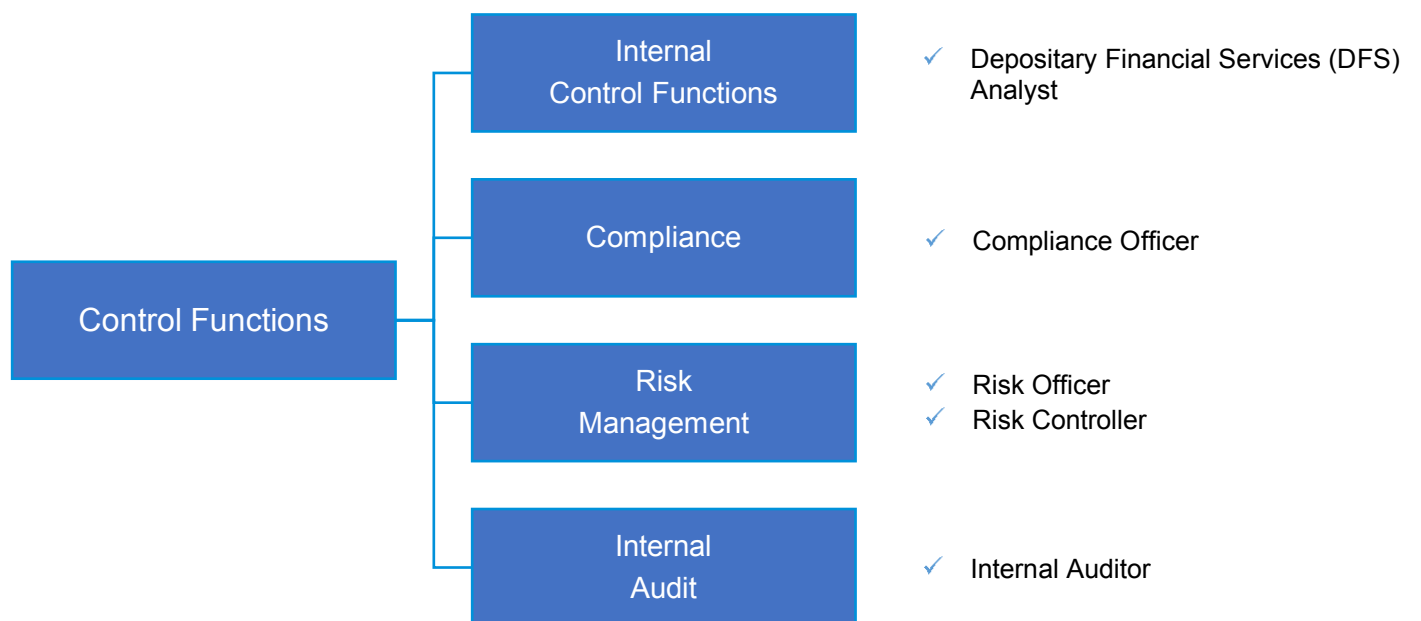
#### Tâches et responsabilités

- Explore les données structurées et non structurées à l'aide de méthodes d'analyse de pointe
- Améliore les procédures de collecte de données pour inclure des informations pertinentes et étend cette collecte à d'autres sources d'informations tierces en cas de besoin
- Construit des modèles prédictifs et des algorithmes d'apprentissage automatique pour détecter des tendances et présente les résultats de façon claire et concise
- Collabore activement avec les équipes de développement IT pour automatiser les processus de collecte et développer le Data Analytics
- Propose des solutions aux défis et enjeux stratégiques de la banque en matière de collecte, sélection, traitement et partage des données

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Excellente connaissance des méthodes de modélisation, modèles prédictifs et algorithmes d'apprentissage automatique
- Excellentes capacités analytiques et de résolution de problèmes
- Capacité à comprendre des concepts complexes et à les retranscrire de façon intelligible par tous
- Rigueur et organisation
- Excellente gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans dans une fonction similaire             |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                           |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                              |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                    |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démontre la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipe les évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille) |
| Résultat                                    | 15 | Groupe C                                                                                                                                                |



## CONTROL FUNCTIONS

### Internal Control Functions – Depositary Financial Services (DFS) Analyst

#### Tâches et responsabilités

- Participe activement aux activités quotidiennes des opérations dépositaires y compris les vérifications d'immobilisations, la gestion des souscriptions/rédemptions, des dividendes ainsi que les réconciliations des portefeuilles de participations/placements
- Veille au respect des normes AIFM et des directives UCITS : surveillance des liquidités de fonds, souscription, rachat et annulation des parts de fonds, conservation des instruments financiers, conservation des actifs, etc.
- Conduit des revues de conformité des fonds pour lesquels l'organisation agit en tant que banque dépositaire avec les directives en vigueur
- Assure une veille réglementaire active afin de maintenir un bon niveau d'information
- Analyse l'impact potentiel des nouvelles lois, réglementations et/ou politiques groupe sur l'activité
- Conduit des « due diligence » pour des parties tierces
- Développe et améliore les politiques et procédures en matière de conformité des investissements
- S'assure que toutes les activités et politiques du fonds sont en permanence en conformité avec les réglementations dictées par la CSSF

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 5 ans dans une fonction similaire
- Bonne connaissance des réglementations et directives financières en vigueur ainsi que de l'environnement des fonds à Luxembourg
- Bonne connaissance des techniques et des instruments d'investissements
- Organisation, rigueur et précision
- Esprit analytique
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                    |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                  |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                     |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                                           |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller |
| Résultat                                    | 14 | Groupe C                                                                                                                                                                       |

## CONTROL FUNCTIONS

### Compliance – Compliance Officer

#### Tâches et responsabilités

- Veille au respect des processus de la banque visant à assurer un bon niveau de gouvernance ainsi qu'à améliorer la performance globale
- S'assure d'un niveau de documentation adéquat des dossiers clients et de leur conformité avec les exigences réglementaires (FATCA, MIFID, etc.)
- Interagit avec les équipes opérationnelles en cas de non-conformité des procédures
- Contrôle la conformité en matière de blanchiment d'argent et de financement du terrorisme sur les transactions clients particuliers et professionnels et fournit une première analyse des dossiers clients en vue de leur acceptation auprès des différents comités
- S'assure que la banque opère dans les limites légales (en conformité avec la législation), contractuelles et éthiques et fournit des rapports au Management, sous la supervision du Compliance Manager
- Aide à mettre en place des programmes d'éthique et de lutte contre la fraude etc., et participe à l'élaboration et la mise à jour de procédures AML/KYC et vérifie leur respect
- Assiste le Compliance Manager dans les divers projets sur lesquels il est impliqué

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 3 ans dans une fonction similaire
- Bonne connaissance de l'environnement réglementaire bancaire
- Très bonnes capacités analytiques
- Rigueur, organisation et précision
- Sens de la discrétion et de la confidentialité
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                                                                                                                                |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                                                                                                                   |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                                                                                                                      |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes                                                                                             |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions majeures dans son domaine d'expertise et coordination de ressources hétérogènes dans le cadre de projets/tâches complexes ayant une perspective à moyen terme |
| Résultat                                    | 15 | Groupe C                                                                                                                                                                                                                                                                        |



## CONTROL FUNCTIONS

### Risk Management – Risk Officer

#### Tâches et responsabilités

- Définit le profil de risque du débiteur (clients privés/particuliers/entreprises) en utilisant différents critères d'évaluation et d'analyse (ratios financiers, probabilité de défaillance, etc.)
- Analyse les demandes de financement, prépare les analyses de crédit ainsi que les approbations de crédit en tenant compte des risques industriels, commerciaux, juridiques et financiers, et fait des recommandations aux comités de crédit
- Participe au pilotage et au contrôle de la mise en œuvre de la politique de maîtrise des risques de l'entreprise et veille à la conformité réglementaire des méthodologies appliquées
- Coordonne et communique les informations de comptes critiques aux diverses parties prenantes, tout au long du cycle de vie du crédit
- Reçoit les alertes et formule les préconisations en réponse aux risques identifiés
- Réalise des travaux de reporting réglementaires et financiers
- Assure les relations avec les autorités bancaires et les auditeurs externes

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Bachelor en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 3 ans dans une fonction similaire
- Une expérience de minimum 3 ans dans une fonction similaire est requise
- Bonne connaissance des produits bancaires
- Bonne connaissance des risques de marché et des méthodologies d'évaluation des risques
- Bonne connaissance des techniques d'analyse financière micro-économique et de la comptabilité (bancaire)
- Organisation, rigueur et précision
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 3  | Formation académique type Bachelor, et/ou une expérience professionnelle significative jusqu'à 5 ans dans une fonction similaire                                               |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                  |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                     |
| Contacts humains                            | 2  | Interaction avec un nombre restreint de services exigeant principalement un échange d'informations et une adaptation du comportement                                           |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller |
| Résultat                                    | 13 | Groupe C                                                                                                                                                                       |



## CONTROL FUNCTIONS

### Risk Management – Risk Controller

#### Tâches et responsabilités

- Est responsable des processus officiels d'évaluation des risques et assure une surveillance continue des activités de prise de risque
- Conseille les différents services sur leur capacité à maintenir un cadre de gestion des risques solide (identification d'indicateurs, suivi, mise en place de plans d'action pour mitiger les risques, etc.)
- Aide à répondre aux exigences d'évaluation des risques et de gouvernance
- Identifie et corrige les potentielles déficiences de contrôle
- Est force de proposition quant aux améliorations de la politique en matière de risques opérationnels de la banque auprès de la direction générale et du comité des risques
- Peut être amené à superviser/coordonner les activités de ressources plus juniors (analystes) et à leur partager son expérience

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de 5 à 7 années dans une fonction similaire
- Très bonne connaissance de l'environnement réglementaire des institutions financières
- Expérience en gestion du risque opérationnel et avec des méthodologies d'évaluation du risque
- Gestion d'équipe et très bonnes capacités de communication
- Proactivité, autonomie et orientation solution
- Capacités analytiques et attention aux détails
- Bonne gestion des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master et/ou une expérience professionnelle pertinente d'au moins 5 ans dans une fonction similaire                                                                                               |
| Complexité                                  | 4  | Tâches diversifiées et complexes, analyse approfondie et recherche de l'amélioration continue nécessitant l'évaluation de problématiques inhabituelles                                                                                    |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                                                                                |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes                                                       |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 3  | Supervision directe d'un nombre modéré de personnes (exemple : <5) ou Démonstration de la capacité à comprendre les implications des activités réalisées et anticipation des évolutions importantes dans son domaine d'expertise (veille) |
| Résultat                                    | 17 | Groupe D                                                                                                                                                                                                                                  |

## CONTROL FUNCTIONS

### Internal Audit – Internal Auditor

#### Tâches et responsabilités

- Participe activement au déploiement du plan d'audit annuel de manière indépendante et approuvée par la direction et prenant en compte les exigences réglementaires, le suivi des recommandations, la cartographie des risques et les demandes des organes exécutifs
- Assure l'indépendance fonctionnelle et hiérarchique de la fonction afin d'éviter tout conflit d'intérêt
- Contrôle l'efficacité du dispositif de contrôle interne et de gestion des risques de la banque
- Réalise des contrôles et analyse les pratiques de chaque service afin d'évaluer la sincérité des documents et des procédures en place et de connaître leur niveau de conformité
- Mesure la fiabilité et l'intégrité des informations financières communiquées
- Rédige des rapports synthétisant les observations
- Propose de nouvelles directives/procédures pour améliorer l'efficacité et le fonctionnement des services internes
- Assure la mise en œuvre effective des recommandations validées par la direction

#### Compétences techniques et comportementales

- Titulaire d'un diplôme de type Master en lien avec le domaine d'expertise requis et/ou une expérience professionnelle pertinente de minimum 2 années dans une fonction similaire ou 4 années en audit externe
- Maîtrise des techniques d'audit
- Rigueur et capacités d'analyse, de structuration et de restitution de l'information
- Qualités d'organisation et de coordination
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint) et Outlook
- Pratique courante des langues étrangères utiles au poste, ceci pouvant inclure la langue officielle du pays d'origine de la Banque

| Critères de classification                  |    |                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Connaissances                               | 4  | Formation académique supérieure de type Master                                                                                                                                      |
| Complexité                                  | 3  | Tâches diverses dans des domaines variés, sens critique requis et recommandation de solutions                                                                                       |
| Impact                                      | 3  | Impact direct sur les performances du service et recommandations attendues                                                                                                          |
| Contacts humains                            | 3  | Interaction avec plusieurs services et contacts à différents niveaux sur des sujets plus complexes, argumentation, orientation vers une solution pour les clients internes/externes |
| Gestion d'équipe, coordination et expertise | 2  | Reconnu comme personne de référence dans son domaine en appliquant ses connaissances à des problèmes ou à des projets hors de son champ d'activité. Joue un rôle de conseiller      |
| Résultat                                    | 15 | Groupe C                                                                                                                                                                            |

